

ÉVOLUTION DU  
PLAN D'ACTION DE  
DÉVELOPPEMENT DURABLE  
DE L'ADMINISTRATION  
PORTUAIRE DE QUÉBEC

2021

ON  
S'ENGAGE



# TABLE DES MATIÈRES

MISE EN CONTEXTE **3**

NOS CINQ PÔLES D' ACTIONS 2017-2022 **4**

PROGRESSION GLOBALE **7**

FAITS SAILLANTS **10**

PRINCIPALES RÉALISATIONS EN 2021 **12**

> UN PORT CITOYEN **12**

> UN PORT URBAIN **20**

> UN PORT ENTREPRENEUR **28**

## MISE EN CONTEXTE

Le Port de Québec publie le document récapitulatif de l'avancement des actions en 2021 de son plan d'action de développement durable 2017-2022. Rappelons que ce plan d'action est le fruit de la deuxième phase de la démarche de développement durable amorcée au cours de l'année 2013. Le Port choisit ainsi de mettre l'accent sur 27 actions prioritaires qui permettront de consolider les fondations d'une démarche progressive et participative de développement durable.

La démarche de développement durable entreprise par l'APQ s'inspire de pratiques exemplaires internationales. C'est pourquoi l'organisation s'est appliquée à bâtir un plan d'action qui cadre avec les principaux objectifs des Nations Unies (via l'Organisation maritime internationale - OMI), de l'Association internationale des villes et ports (AIVP), du gouvernement fédéral, du gouvernement provincial, de la Ville de Québec et de la Ville de Lévis.

Ce document présente l'évolution des principales initiatives et réalisations effectuées par l'APQ en 2021 pour l'ensemble des 27 actions du PADD 2017-2022. Il ne s'agit pas d'une liste exhaustive, mais plutôt des principaux faits saillants de l'année 2021 pour chacune des actions. Il est possible de consulter les documents suivants en cliquant sur les titres ci-dessous :

[Plan d'action de développement durable 2017-2022](#)

[Évolution du Plan d'action de développement durable : année 2017](#)

[Évolution du Plan d'action de développement durable : année 2018](#)

[Évolution du Plan d'action de développement durable : année 2019](#)

[Évolution du Plan d'action de développement durable : année 2020](#)

[Politique environnementale](#)



### ALLIANCE VERTE

En 2021, le Port a maintenu le niveau le plus élevé pour tous les critères de la certification Alliance verte pour une 4<sup>e</sup> année consécutive. Le Port de Québec est le seul à avoir conservé le niveau le plus élevé pour tous les critères de cette certification pour une 4<sup>e</sup> année consécutive parmi les 48 administrations portuaires nord-américaines participantes. L'Alliance verte est un programme volontaire de certification environnementale pour l'industrie maritime nord-américaine. Le Port est l'un des membres fondateurs de cette initiative rigoureuse, transparente et inclusive qui cible les enjeux environnementaux prioritaires grâce à ses 14 indicateurs de rendement distincts.

# 2017-2022

## NOS CINQ PÔLES D'ACTION



Pour une planification  
et une gestion  
responsable

1

Surveillance de  
l'environnement sonore

Suivi de la qualité  
de l'eau

Suivi de la qualité de l'air en continu

Optimisation et modernisation  
des sources lumineuses

Gestion durable des sols

Gestion durable des  
matières résiduelles

Aménagement optimal  
du territoire

Vers des  
opérations  
durables

2

Réduction de nos GES

Mise en place de  
la trame verte

Application des principes  
de développement durable  
dans tous les projets  
économiques

Programme EcoCargo

Mieux connaître les  
impacts des activités  
portuaires

3

Étude des conséquences  
des changements climatiques

Analyse des  
milieux naturels

Partage des meilleures  
pratiques pour la  
cohabitation ville-port

Promotion de l'innovation  
technologique verte

Dialoguer de manière  
constructive avec  
la communauté

4

Collaboration avec les  
parties prenantes

Développement de  
partenariats avec  
la communauté

Valorisation historique  
et culturelle de l'APQ

Mise en valeur du  
patrimoine autochtone

Favoriser un  
milieu de travail  
humain

5

Conciliation travail-  
vie personnelle

Développement de la  
culture santé et sécurité  
au travail



## PROGRESSION GLOBALE

Il est important de rappeler que les 27 actions du PADD n'ont pas toutes une fin qui s'inscrit dans le temps. En effet, certaines seront complétées d'ici 2022 alors que d'autres évolueront de manière continue, s'inscrivant plutôt dans une perspective de développement durable à long terme.

Après avoir démarré en force la réalisation de son PADD en 2017, l'APQ a poursuivi sur sa lancée et son PADD connaît une bonne progression globale. [Le tableau](#) aux pages 8 et 9 présente la progression des actions.

Afin de comprendre l'évolution et l'importance des réalisations pour chacune des actions de ce document, des badges ont été élaborés et apposés à côté des initiatives concernées :



**ACTION DÉBUTÉE :**  
reconnait les actions qui ont été entreprises



**ACTION TERMINÉE :**  
identifie les actions qui sont terminées



**EN CONTINU :**  
identifie les actions qui s'inscrivent dans une vision à long terme, qui évolueront en amélioration continue





















**À VENIR :**  
identifie les actions qui ne sont pas entamées

# RÉSUMÉ DE L'ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIONS EN 2021

	ACTION	ÉTAT D'AVANCEMENT
1.	Élaborer et mettre en œuvre une gestion en continu de l'environnement sonore	 
2.	Élaborer et mettre en œuvre un plan de gestion de l'eau (qualité et quantité)	 
3.	Consolider l'efficacité de la gestion de la qualité de l'air	 
4.	Élaborer et mettre en œuvre une gestion de l'intensité lumineuse	 
5.	Favoriser l'informatique verte et écoresponsable	 
6.	Élaborer et mettre en œuvre un plan de gestion de l'énergie	 
7.	Élaborer et mettre en œuvre un plan de déplacement des employés	 
8.	Contribuer à la réalisation d'études afin d'enrichir nos connaissances des impacts potentiels des changements climatiques sur les activités portuaires	 
9.	Élaborer et mettre en place un outil de gestion des parties prenantes	 

	ACTION	ÉTAT D'AVANCEMENT
10.	Favoriser les partenariats avec des organisations de la communauté	 
11.	Valoriser la conciliation travail-famille (CTF)	 
12.	Poursuivre les démarches de déploiement du système de gestion de la santé et de la sécurité au travail (SGSST)	 
13.	Favoriser le déploiement d'une trame verte	 
14.	Valoriser la connaissance de notre milieu biophysique	 
15.	Communiquer l'évolution des travaux en lien avec Laurentia (auparavant appelé Beauport 2020)	 
16.	Établir une structure de déploiement d'un « Port Center » à Québec	
17.	Valoriser la dimension historique et culturelle du territoire de l'APQ	 
18.	Conclure un partenariat entre l'APQ et la Nation huronne-wendat (NHW) pour la mise en valeur du patrimoine autochtone et favoriser les opportunités de collaboration	 

	ACTION	ÉTAT D'AVANCEMENT
19.	Appliquer les principes de développement durable dans tous les projets économiques du port	 
20.	Développer le programme RightShip	 
21.	Élaborer un plan de gestion durable des sols qui favorise leur valorisation économique et environnementale	 
22.	Élaborer et mettre en œuvre un plan de gestion des matières résiduelles (PGMR)	 
23.	Élaborer et mettre en œuvre un plan de gestion du territoire (rentabilité du mètre carré)	 
24.	Assurer un balisage des bonnes pratiques en matière de cohabitation Ville-Port par une présence soutenue dans les réseaux internationaux, notamment au sein de l'AIVP	 
25.	Poursuivre la recherche d'innovations technologiques, réglementaires et scientifiques	 
26.	Assurer l'intégration des principes de la gestion de risque dans la planification et la réalisation des projets	 
27.	Poursuivre la bonification de la communication interne et externe pour la gestion de projet	 

# FAITS SAILLANTS

> DEPUIS 2017

## ENVIRONNEMENT SONORE

- > 11 études sonores réalisées
- > 4 stations fixes de suivi sonore
- > 30 alarmes de bruit blanc installées sur tous les équipements roulants appartenant à l'APQ



## QUALITÉ DE L'AIR

- > 6 stations de qualité de l'air déployées et partage des données



## INTENSITÉ LUMINEUSE

- > Économies énergétiques estimées à 6 300 000 kWh/année
- > Près de 150 têtes d'éclairage modernisées



## GESTION DE L'ÉNERGIE

- > 10 bornes électriques
- > 3 véhicules hybrides
- > 1 véhicule électrique
- > 27 bâtiments analysés
- > 1 feuille de route vers la carboneutralité



## MISE EN PLACE DE LA TRAME VERTE

- > Plantation de plus de 4000 arbres, arbustes et plantes herbacées sur le territoire portuaire
- > Près de 20 000 m<sup>2</sup> de superficie boisée à la Baie de Beauport et au Bassin Brown



## MILIEUX NATURELS

- > Nombreuses études sur les milieux naturels
- > 15 pièges d'agrile du frêne
- > 4 panneaux d'interprétation
- > 1 vidéo sur la colonie d'hirondelles visionnée près de 500 fois depuis sa publication en août 2020



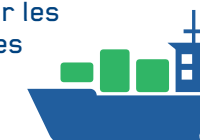
## GESTION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES

- > Plus de 70 000 masques recyclés
- > 5 établissements attestés ICI ON RECYCLE!
- > 1 collecteur de déchets Seabin au bassin Louise
- > Projet d'économie circulaire
  - 270 tonnes de débris déviés de l'enfouissement
- > 5 nettoyages des berges et des milieux aquatiques, dont 3 nettoyages sous-marins du bassin Louise
  - 2388 kg de débris retirés du bassin Louise



## DÉVELOPPEMENT DU PROGRAMME ECOCARGO

- > Mise en place du programme d'incitatif financier pour les navires écoresponsables



## AIVP 2018

- > 300 participants, 50 pays
- > Implication active du Port de Québec



## PARTENARIATS AVEC DES ORGANISATIONS DE LA COMMUNAUTÉ

- > 2 ruches totalisant 50 000 abeilles
- > 675 heures d'engagement communautaire auprès de 7 organismes afin de soutenir la communauté lors de la pandémie



## VALORISATION DE L'HISTOIRE ET DE LA CULTURE DU TERRITOIRE

- > 5 éditions du rallye historique
- > 7 chroniques La Cale du Port



## SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL

- > Près de 30 000 visionnements de la vidéo d'accueil portuaire depuis son implantation



## PARTENARIAT ENTRE L'APQ ET LA NATION HURONNE-WENDAT (NHW)

- > Entente de collaboration liant le Port de Québec au Bureau du Nionwentsio
- > Participation financière au projet mené par la NHW pour le rétablissement de la connectivité de l'habitat de l'anguille d'Amérique - Rivière Saint-Charles



2021

## PRINCIPALES RÉALISATIONS

### UN PORT CITOYEN

#### > RAPPEL DES OBJECTIFS

- Diminuer l'empreinte carbone du Port
- Poursuivre le développement et la mise en œuvre du SGE

1.



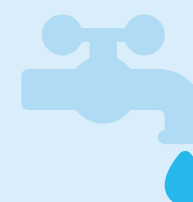
Élaborer et mettre en œuvre une gestion en continu de l'environnement sonore



1.1

En 2021, nous avons publié une [note d'information](#) qui résume les principales mesures récentes et planifiées dans le cadre des efforts visant à atténuer l'impact sonore dans le secteur de l'Anse au Foulon et à soutenir une cohabitation harmonieuse des activités portuaires en milieu urbain.

2.



Élaborer et mettre en œuvre un plan de gestion de l'eau (qualité et quantité)



2.1

Le plan de gestion de l'eau 2019-2023 vise l'eau de ruissellement, l'eau souterraine, l'eau potable, l'eau usée et l'eau de baignade. Nous avons poursuivi la mise en œuvre du plan d'action et le suivi périodique de la qualité de l'eau sur l'ensemble du territoire portuaire dans le but d'assurer une gestion adéquate et adaptée aux différents types d'eau.

# 3.



## Consolider l'efficacité de la gestion de la qualité de l'air



### 3.1

Nous avons continué d'assurer et de maintenir un réseau de surveillance fiable, efficace et performant de la qualité de l'air, qui permet de surveiller les opérations et d'ajuster les mesures d'atténuation, au besoin.

### 3.2

En raison de la pandémie, les activités du comité intersectoriel sur la contamination environnementale et la qualité de l'air dans l'arrondissement La Cité-Limoilou (CICEL) ont été momentanément suspendues, de même que les rencontres du comité Mon environnement, ma santé (MEMS). Le Port s'est engagé à continuer de participer activement à ces comités de la Direction de la santé publique dès que les circonstances le permettront et de faire des actions pouvant mener à l'amélioration de la qualité de l'air une priorité.

# 5.



## Favoriser l'informatique verte et écoresponsable



### 5.1

Toujours dans un objectif d'optimisation des processus de travail, nous avons maintenu nos efforts d'acquisition de logiciels et d'applications qui favorisent la collaboration et l'accès à la documentation directement à l'écran du poste de travail ou de l'appareil mobile tels qu'Office 365, Teams, OneDrive, SIG (système d'information géographique), etc.

### 5.2

Dans le contexte particulier de la pandémie, différentes mesures spécifiques ont été adoptées pour soutenir les employés en télétravail en leur fournissant, par exemple, des outils conviviaux et des conseils sur l'ergonomie à la maison. Une allocation budgétaire a également été accordée aux employés afin de leur permettre de maintenir un bon niveau de confort à l'écran lorsqu'ils sont en télétravail.

### 5.3

Toutes les réunions du conseil d'administration, du comité de direction, du comité directeur de projet et du comité santé-sécurité sont des réunions sans papier. De plus, le Port s'assure de fournir l'infrastructure et l'équipement nécessaires aux employés et visiteurs afin de favoriser des réunions sans papier dans les salles de rencontre, notamment grâce à un accès au réseau câblé ou sans fil, au réseau local et à Internet, aux ordinateurs portables, aux écrans de grande dimension, aux adaptateurs et câbles divers, etc. Finalement, la diffusion d'information auprès des employés ou de la clientèle sur des écrans installés à des endroits stratégiques est favorisée.

# 4.



## Élaborer et mettre en œuvre une gestion de l'intensité lumineuse

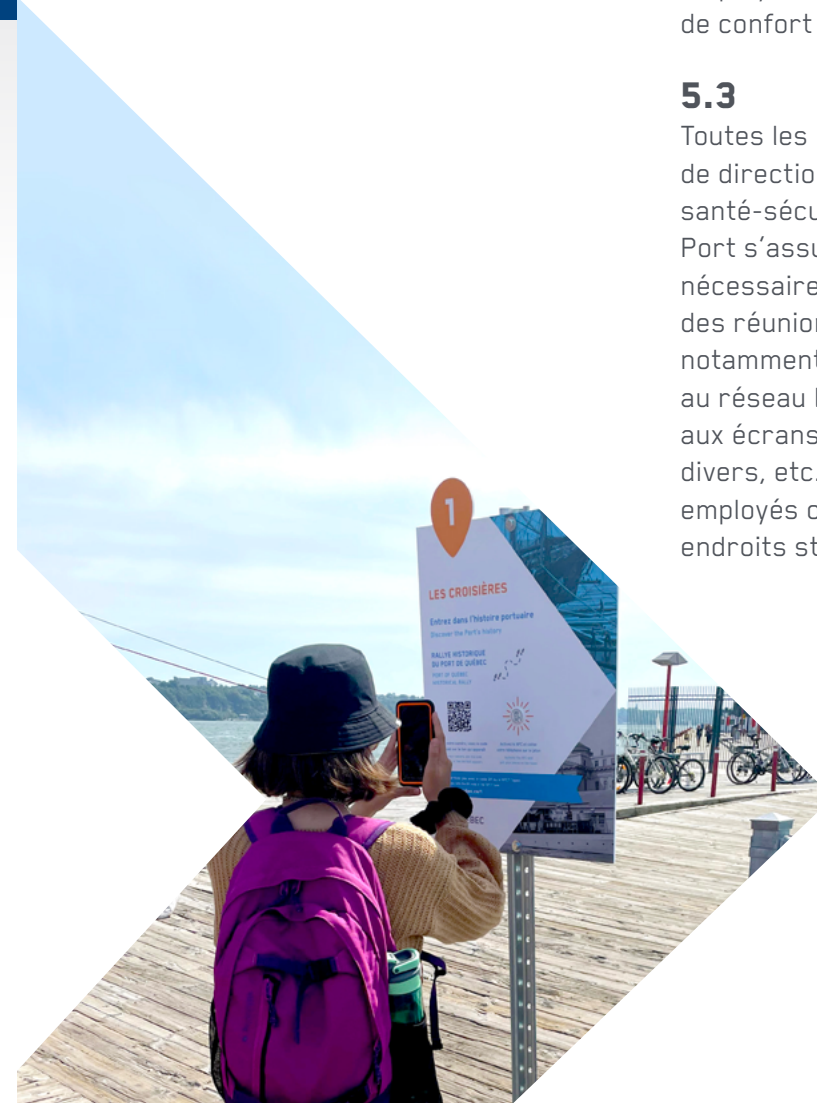


### 4.1

La modernisation des éclairages s'est poursuivie par la complétion des travaux dans le secteur de la rue de l'Estuaire et de la rue Abraham-Martin en 2021. Les anciens éclairages au sodium ou à halogénure métallique ont été changés pour des projecteurs à DEL beaucoup moins énergivores et mieux adaptés au terrain et aux opérations. Nous avons également entrepris le remplacement de l'éclairage dans le secteur des quais 26 et 29 pour atteindre des niveaux de 10 lux en éclairage de sécurité et 30 lux en opération. Ces travaux se sont poursuivis en février et en mars 2022. Les luminaires du quai 29 ont notamment été munis d'une technologie wifi permettant à l'opérateur de ce quai de moduler l'éclairage à distance en fonction des opérations à quai. Près de 150 têtes d'éclairage ont été modernisées jusqu'à présent. Ceci représente des économies énergétiques estimées à 6 300 000 kWh annuellement.

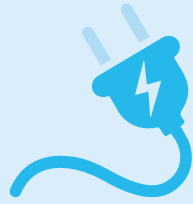
### 4.2

En 2021, en ajout aux mesures mises en œuvre depuis 2019 pour prendre en considération les préoccupations des citoyens habitant à proximité du Bassin Brown, des pellicules déflectrices ont été installées sur l'ensemble des luminaires du secteur afin de diminuer l'intensité lumineuse et d'ainsi permettre une meilleure cohabitation Port-communauté.





# 6.



## Élaborer et mettre en œuvre un plan de gestion de l'énergie



### 6.1

En 2019, un plan de gestion de l'énergie a été élaboré à la suite de l'exercice de quantification des gaz à effet de serre (GES) réalisé en 2018. Ce plan a été élaboré afin de cibler et de prioriser des actions de réduction de GES et de consommation énergétique. En 2020, les infrastructures ciblées dans le plan de gestion de l'énergie ont fait l'objet d'une priorisation en vue de planifier une évaluation plus détaillée dans les années à venir. Finalement, en 2021, une feuille de route a été adoptée en vue d'atteindre la carboneutralité de nos activités.

# 8.



## Contribuer à la réalisation d'études afin d'enrichir nos connaissances des impacts potentiels des changements climatiques sur les activités portuaires



### 8.1

En 2020, le Port de Québec et ses partenaires, dont l'Université Laval et Pêches et Océans Canada (MPO), ont débuté les quatre projets de recherche qui avaient été soumis en 2019 à Transports Canada dans le cadre du projet d'évaluation des risques liés aux ressources de transport. De ce fait, les quatre projets ci-dessous ont été majoritairement complétés en 2021 :

1. Étude sur l'évolution et le suivi du processus d'érosion des berges du secteur Beauport (49 880 \$)
2. Évaluation des risques d'inondation des infrastructures portuaires (50 000 \$)
3. Étude de vulnérabilité des infrastructures portuaires aux changements climatiques (48 300 \$)
4. Acquisition permanente d'un courantomètre et de données (50 000 \$)

# 7.



## Élaborer et mettre en œuvre un plan de déplacement des employés



### 7.1

Compte tenu de la pandémie et du télétravail en 2021, le dossier de gestion des déplacements des employés a été reporté. Il sera mis de l'avant dès que les circonstances le permettront.





Dans le cadre de ces projets, un courantomètre a été installé en 2021 au quai 22 dans le secteur de l'Estuaire. Le but de cette démarche est d'alimenter le modèle numérique du MPO avec des données en temps réel à long terme, permettant ainsi de raffiner l'évaluation des risques associés aux changements climatiques par les projections du modèle numérique du MPO. Cet élément deviendra un outil d'aide à la décision pour le développement futur du Port et pour la construction et la réfection des quais, par exemple.

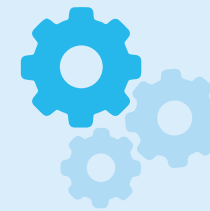


# UN PORT URBAIN

## > RAPPEL DES OBJECTIFS

- Favoriser l'intégration des activités portuaires dans la communauté
- Favoriser l'adhésion sociale, la sensibilisation et l'éducation portuaire et maritime

# 9.



## Élaborer et mettre en place un outil de gestion des parties prenantes



### 9.1

En 2021, l'APQ a choisi d'installer une plateforme de participation citoyenne qui sera déployée en 2022. D'autres outils de gestion des parties prenantes sont actuellement en analyse.

# 10.



## Favoriser les partenariats avec des organisations de la communauté



### 10.1

Nous avons poursuivi notre collaboration avec le Fonds d'action Saint-Laurent (FASL). Que ce soit à titre de bailleur de fonds ou de promoteur de projets de revalorisation et de protection des berges, le Port est fier de collaborer avec le FASL. Cet organisme est voué au soutien financier de projets qui favorisent la conservation des écosystèmes et de la biodiversité du fleuve Saint-Laurent et de son golfe, de même qu'au maintien et à la mise en valeur de ses usages. La collaboration entre l'APQ et le FASL a jusqu'ici mené à des projets réalisés avec la contribution de la Zone d'intervention prioritaire de Québec et Chaudière-Appalaches (ZIP-QCA) et du Groupe d'éducation et d'écosurveillance de l'eau (G3E), ainsi que de l'AF2R. Ces collaborations fructueuses ont permis de parfaire notre connaissance du milieu maritime et de sa biodiversité.





➤ **2 ruches**  
totalisant  
**50 000**  
abeilles

Pour tout  
connaître  
sur nos  
ruches



# 11.

## Valoriser la conciliation travail-famille (CTF)



### 11.1

Nous avons bonifié certaines conditions de travail pour le personnel, tant en présentiel qu'en télétravail afin de favoriser la conciliation travail-famille. Notamment, nous avons adopté une politique interne pour le travail en mode hybride qui s'appliquera en 2022. À travers notre programme Rendez-vous santé, nous avons favorisé l'activité physique par l'organisation de divers défis et activités. Nous nous sommes aussi préoccupés de santé mentale, d'hygiène de vie et de nutrition et nous avons offert certains rabais et gracieusetés pour des activités de détente et de loisirs. Nous avons par ailleurs maintenu notre offre de conférences touchant différents sujets de la vie courante (éducation fiscale, retraite, etc.).

# 12.

## Poursuivre les démarches de déploiement du système de gestion de la santé et de la sécurité au travail (SGSST)



### 12.1

Nous avons poursuivi le développement et le déploiement du SGSST par la mise en place de certaines procédures comme l'utilisation sécuritaire des drones sur le territoire portuaire, la révision de plusieurs programmes dont le travail à chaud, l'utilisation des chariots élévateurs et le maintien des inspections planifiées sur les équipements touchant la santé et sécurité au travail. Les différents travaux sur le territoire ont par ailleurs commandé une importante mise à niveau du cadenassage pour les installations électriques. La prévention étant au cœur des préoccupations, le Port a développé près d'une dizaine de capsules vidéo pour ses employés de la Marina et plusieurs formations ont également été offertes à d'autres employés, autant en présentiel qu'en mode virtuel. Le Port a par ailleurs mis en place, avec son comité local SST, une nouvelle politique sur la prévention du harcèlement et de la violence dans le lieu de travail, accompagnée d'une ligne de dénonciation anonyme.

### 12.2

Quant à la nouvelle procédure d'accès au territoire qui a été déployée en 2019, le Port veille à sa continuité en collaboration avec le Comité environnement, santé et sécurité des organisations partageant le territoire. À la fin 2021, on dénombrait près de 30 000 visionnements de la vidéo d'accueil portuaire depuis sa mise en place.

# 13.



## Favoriser le déploiement d'une trame verte



### 13.1

Dès 2018, le Port a mandaté l'Association forestière des deux rives (AF2R) pour l'élaboration d'un plan d'action pour le développement d'une trame verte. Depuis, les activités de plantation concentrées à la Baie de Beauport ont permis de boiser près de 20 000 m<sup>2</sup> avec plus de 4000 arbres, arbustes et plantes herbacées. Les activités de 2021 se sont attardées au suivi et à l'entretien des plantations.

# 14.



## Valoriser la connaissance de notre milieu biophysique



### 14.1

Comme les années précédentes, une firme spécialisée a effectué le suivi annuel du nichoir artificiel à hirondelles de rivage. Jusqu'à 150 individus ont été observés lors des visites en 2021. Les résultats confirment une fois de plus le succès du projet et la bonne santé de la colonie.

### 14.2

En 2021, le Port a poursuivi sa collaboration avec différents partenaires pour l'acquisition de connaissances du milieu biophysique sur le territoire portuaire.

➤ **Visionner la vidéo** sur la colonie d'hirondelles de rivage



# 15.



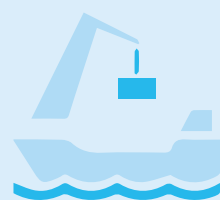
**Communiquer l'évolution des travaux en lien avec Laurentia (auparavant appelé Beauport 2020)**



**15.1**

Le projet Laurentia était inscrit dans le processus de l'Agence d'évaluation d'impact du Canada depuis 2015. En juin 2021, alors que l'Agence avait produit son rapport final, le gouvernement fédéral a refusé celui-ci.

# 16.



**Établir une structure de déploiement d'un « Port Center » à Québec**



**16.1**

Le Port continue d'analyser diverses opportunités pour l'établissement d'un Port Center sur le territoire portuaire. Les travaux se poursuivront en ce sens.

# 17.



**Valoriser la dimension historique et culturelle du territoire de l'APQ**



**17.1**

Pour sa 5<sup>e</sup> édition, le Rallye historique pédestre s'est transformé en édition numérique en collaboration avec MySmartJourney, une entreprise québécoise spécialisée dans la création de parcours numériques. De la mi-août jusqu'à la fin octobre, les citoyens et visiteurs étaient invités à découvrir les 14 bornes interactives du parcours munies d'une technologie sans contact, accessible avec leur cellulaire. De là, ils pouvaient accéder à une mine de contenu textuel, visuel et vidéo à chaque borne.

Initiative des employés du Port de Québec, le Rallye historique a pour but de faire connaître l'histoire du Port en invitant les gens à parcourir les lieux, bâtiments et monuments historiques les plus marquants dispersés sur son territoire. Cette activité éducative s'inscrit dans le programme de valorisation du patrimoine historique portuaire et est le fruit d'une précieuse collaboration avec les partenaires du Port, notamment le Musée naval de Québec et la Nation huronne-wendat. Pour cette 5<sup>e</sup> édition, le Port a aussi compté sur l'apport de généreux commanditaires : Tourisme Wendake, le restaurant La Traite, Excursions Maritimes Québec et Strøm Spa.

# 18.



**Conclure un partenariat entre l'APQ et la Nation huronne-wendat (NHW) pour la mise en valeur du patrimoine autochtone et favoriser les opportunités de collaboration**



**18.1**

Les rencontres entre la Table de travail permanente liant le Port de Québec au Bureau du Nionwentsïo se sont poursuivies au cours de l'année 2021. Les travaux de la Table ont permis de travailler sur différentes collaborations, notamment les études liées aux poissons. D'autres rencontres sont prévues en 2022 afin de consolider les liens existants et d'échanger sur une entente qui permettra de poursuivre ce partenariat porteur et profitable au développement de futurs projets.

# UN PORT ENTREPRENEUR

## > RAPPEL DES OBJECTIFS

- Optimiser la gestion des ressources (financières, humaines et matérielles)
- Demeurer proactif et encourager le développement économique durable et la rentabilité



# 19.

## Appliquer les principes de développement durable dans tous les projets économiques du port



### 19.1

Comme les années précédentes, le Port a veillé en 2021 à ce que tous les projets soumis au Processus environnemental de participation citoyenne fassent l'objet d'une analyse liée aux grands principes de développement durable et d'une analyse des effets qu'ils sont susceptibles d'avoir sur l'environnement et la communauté.

# 20.

## Développer le programme RightShip



### 20.1

En 2021, le Port de Québec a lancé son programme EcoCargo. Ce programme permet aux armateurs qui adoptent des pratiques écoresponsables d'obtenir jusqu'à 30 % de rabais sur le droit de port. Le crédit accordé dépend du meilleur niveau de certification atteint au programme Alliance verte ou au programme RightShip, deux programmes reconnus dans l'industrie maritime. Le programme EcoCargo est une action concrète qui vise à accélérer le virage vert au sein de nos activités tout en poursuivant notre mission qui consiste à favoriser le commerce extérieur canadien dans le respect de l'environnement et de la communauté.

# 21.



## Élaborer un plan de gestion durable des sols qui favorise leur valorisation économique et environnementale



### 21.1

Nous avons poursuivi la mise en œuvre du plan général de gestion durable des sols qui avait été élaboré en 2020. Ce plan favorise la valorisation des sols selon une approche de gestion des risques basée sur la réalisation d'études toxicologiques et écotoxicologiques lorsqu'applicable. Cette méthode permet de réduire la production et les émissions de gaz à effet de serre et de polluants atmosphériques associés aux équipements d'excavation et au transport des sols. La réduction des volumes permet également d'éviter de stocker à très long terme des sols contaminés dans des lieux d'enfouissement, et ainsi de réduire l'empreinte écologique de ces derniers. Il est cependant possible que le volume, la qualité environnementale ou géotechnique, ou les possibilités de réutilisation sur le site posent un frein à cette approche par gestion de risques. Un plan de gestion des sols spécifique au projet sera alors élaboré, afin d'assurer une gestion des sols respectueuse de l'environnement et de la réglementation en vigueur.

# 22.



## Élaborer et mettre en œuvre un plan de gestion des matières résiduelles (PGMR)



### 22.1

Nous avons poursuivi la mise en œuvre du PGMR via nos actions et engagements qui nous permettent d'être reconnus pour nos performances par Recyc-Québec et d'atteindre le niveau « Mobilisateur » du Défi Saint-Laurent, un programme lancé par Stratégies Saint-Laurent qui vise la réduction de la consommation des produits de plastique dans les établissements récréotouristiques. Les actions concrètes se traduisent notamment par le bannissement des pailles et des verres jetables et par l'offre d'alternatives aux bouteilles d'eau à usage unique. En 2021, les efforts du Port déployés en faveur d'une saine gestion des matières résiduelles ont notamment mené au recyclage d'environ 70 000 masques lors des activités du centre de vaccination contre la COVID-19 par le gouvernement du Québec au nouveau terminal de croisière.

### 22.2

Pour une troisième année consécutive, le Port de Québec a coordonné le nettoyage de berges et de milieux aquatiques sur son territoire. En 2021, les nettoyages à la Baie de Beauport et au bassin Louise ont permis de récupérer près d'une tonne de rebuts en quelques heures avec l'aide de partenaires et de 75 bénévoles. Ceci porte à 2388 kg la quantité de débris retirés du bassin Louise depuis 2019 par des plongeurs et des apnéistes bénévoles. L'APQ tient à remercier chaleureusement tous les bénévoles pour leur contribution lors de ces journées.

### 22.3

Un projet de recherche a également été mené par une étudiante universitaire afin d'évaluer la performance du collecteur de déchets Seabin présentement en test au bassin Louise. Il s'agit du premier collecteur du genre au Québec. Il permet, grâce à sa pompe submersible, de collecter les déchets flottants et retient également les minces films d'hydrocarbure à la surface de l'eau. Ce collecteur peut retenir des morceaux de plastique aussi petits que 2 mm. Son implantation au bassin Louise est le résultat d'un des nombreux engagements de la marina du Port de Québec pour la réduction des plastiques afin de préserver la biodiversité du fleuve Saint-Laurent, celle-ci étant impactée par la problématique des microplastiques.







➤ **5 nettoyages** des berges et des milieux aquatiques, dont **3 nettoyages sous-marins** du bassin Louise

➤ **2388 kg** de débris retirés du bassin Louise

▼ Groupe de nettoyage des berges 2021



➤ **1 collecteur** de déchets Seabin au bassin Louise



# 23.



## Élaborer et mettre en œuvre un plan de gestion du territoire (rentabilité du mètre carré)



### 23.1

En 2021, il y a eu peu d'avancement sur cet élément compte tenu de la décision de mettre en place le secteur Intelligence d'affaires au sein du département Développement des Affaires. Cette nouvelle direction sera en mesure de contribuer au travail réalisé en 2020 et d'ainsi permettre de disposer d'un outil plus intégré. Par ailleurs, la décision prise de mettre à jour le Plan d'utilisation des sols en 2022-2023 aura aussi un impact sur la réalisation de ce document interne.

# 24.



## Assurer un balisage des bonnes pratiques en matière de cohabitation Ville-Port par une présence soutenue dans les réseaux internationaux, notamment au sein de l'AIVP



### 24.1

Nous avons poursuivi notre collaboration avec différents ports internationaux et nous sommes impliqués activement au sein de l'Association internationale des villes et ports (AIVP), notamment par la contribution de notre PDG, Mario Girard qui agit à titre de vice-président du conseil d'administration de l'AIVP. Un webinaire s'est d'ailleurs tenu sur la sécurité des villes portuaires et le cas du Québec fut présenté suivi d'échanges constructifs.

### 24.2

D'autre part, le Port contribue toujours aux travaux menés par l'Alliance verte réunissant plusieurs parties prenantes du monde maritime, des groupes environnementaux et d'autres groupes d'intérêts. En 2021, les thématiques abordées pour la mise à jour du programme 2022 furent les gaz à effet de serre et polluants atmosphériques, la prévention des déversements et la gestion des eaux pluviales, ainsi que l'harmonisation des usages.

# 25.



## Poursuivre la recherche d'innovations technologiques, réglementaires et scientifiques



### 25.1

Le Port a entrepris une collaboration unique avec l'accélérateur en innovations maritimes de classe mondiale PortXL afin d'étudier la possibilité d'installer une première antenne PortXL en Amérique du Nord après celles de Rotterdam, d'Anvers et de Singapour. PortXL permet l'accès à un réseau mondial de ports, d'entreprises maritimes et de plus de 3000 entreprises en démarrage présentes en innovation. Avec cette antenne, le Port veut devenir un moteur économique pour alimenter la création d'entreprises commerciales et l'entrepreneuriat avec des technologies de pointe en matière de logistique et de transport maritime durable. Ainsi, le Port de Québec et ses nombreux partenaires ont participé en 2021 à l'étude de faisabilité qui a permis de conclure que Québec est un site qui aurait tout le potentiel pour assurer le succès du futur incubateur. Les travaux visant à définir le modèle d'affaires se poursuivront en 2022.

### 25.2

Nous avons poursuivi notre participation au réseau MeRLIN, un réseau industriel dédié à l'innovation dans le secteur du transport maritime et du milieu portuaire. L'objectif de ce réseau est de permettre une meilleure planification de l'innovation et de favoriser une plus grande concertation des acteurs autour de priorités communes de recherche et de développement. Il permet notamment à l'industrie de mieux identifier ses besoins de recherche pour ensuite faire le pont entre ces mêmes besoins et le monde de la recherche. Au final, cette initiative a pour but d'outiller l'industrie dans ses recherches de réponses tout en aspirant au transfert efficace de l'information, des innovations et des technologies vers les utilisateurs. Le Port est membre fondateur et engagé avec le réseau MeRLIN depuis 2016. En 2020, les travaux du réseau MeRLIN ont notamment permis de cibler deux études qui ont été réalisées en 2021 par Innovation maritime (IMAR), un centre de recherche appliquée affilié à l'Institut maritime du Québec (IMQ). Ces études ont porté sur les carburants alternatifs dans le transport maritime et les technologies d'électrification des quais.

# 26.



## Assurer l'intégration des principes de la gestion de risque dans la planification et la réalisation des projets



### 26.1

Pour chaque projet d'infrastructure du Port, une analyse des risques inhérents au projet est faite par les différentes équipes selon leur spécialité au niveau de la conception, de la santé et sécurité, de l'environnement et de l'impact sur la communauté. Des mesures d'atténuation sont ensuite identifiées et intégrées dans les documents d'appel d'offres. Une surveillance de chantier est par la suite assurée afin de veiller à la bonne mise en œuvre de ces mesures.

### 26.2

Comme prévu en 2019, un mandat a été octroyé à l'été 2020 à une firme spécialisée dans la gestion des actifs. Ce mandat, qui a été effectué en 2021, avait pour but de faire l'inventaire des actifs du Port et de structurer l'ensemble de ces actifs pour ensuite pouvoir les intégrer dans un logiciel de gestion d'actifs qui sera acquis dans une phase ultérieure. Un second mandat a ensuite été accordé en 2021 pour faire une analyse d'état des actifs de l'APQ autres que les quais. Le rapport relatif à cette analyse est attendu en mars 2022. Rappelons qu'une saine gestion des actifs est non seulement essentielle aux opérations du port, mais également pour la santé et la sécurité des travailleurs et visiteurs et pour assurer une gestion optimale des actifs basée sur l'optimisation du cycle de vie.

# 27.



## Poursuivre la bonification de la communication interne et externe pour la gestion de projet



### 27.1

Au courant de l'année 2021, le Port a poursuivi l'utilisation des plateformes et logiciels implantés au cours des dernières années afin de bonifier le partage d'information entre les différents intervenants internes et externes d'un projet.





## ON S'ENGAGE

100 % électronique.

Ce document est disponible en version électronique seulement afin de minimiser notre empreinte carbone.

### **Vous souhaitez en savoir plus?**

Vos suggestions ou commentaires sont les bienvenus.

Téléphone : 418 648.3640 poste 1011



[portquebec.ca/onsengage](http://portquebec.ca/onsengage)