



RAPPORT ANNUEL

2018



TABLE DES MATIÈRES

- 3** Mot de la présidente du conseil d'administration
- 5** Mot du président-directeur général
- 9** Développement des affaires
- 11** Opérations portuaires et environnement
- 13** Croisières internationales
- 16** Santé et sécurité, un engagement vers une culture collective
- 18** Travaux d'infrastructures
- 21** Le Terminal
- 22** La Marina du Port de Québec, au service des plaisanciers
- 23** Relations avec la communauté
- 25** Le conseil d'administration
- 27** L'équipe de gestion
- 28** États financiers résumés de l'Administration portuaire de Québec





Marie-France Poulin
Présidente du conseil d'administration

Mot de la présidente du conseil d'administration

Le Port de Québec a poursuivi sur sa lancée, amorcée depuis deux ans, en enregistrant de solides performances en 2018, et ce, tant au chapitre du tonnage manutentionné que de ses résultats financiers. L'année 2018 fut également celle de la renégociation de l'ALÉNA, de l'imposition des tarifs américains sur l'acier et l'aluminium, des tensions politiques entre les grands blocs économiques mondiaux, ou encore du Brexit. Dans un contexte économique mondial globalement positif, mais fortement teinté par de nombreuses incertitudes, le Port et ses opérateurs de terminaux ont su mettre en valeur leurs avantages stratégiques et ainsi faire prospérer la communauté maritime de Québec. Dans cet univers de plus en plus complexe, voilà des résultats qui méritent d'être soulignés et qui sont une source de fierté pour l'ensemble de la communauté de Québec, qui aspire à prendre toute sa place au sein des grandes villes portuaires internationales.

Dans cette perspective, notre projet stratégique de terminal de conteneurs en eau profonde, qui vise à renforcer notre compétitivité internationale, a connu une solide progression en 2018. Le conseil d'administration a constaté avec satisfaction que le projet d'un terminal de conteneurs en eau profonde a franchi une étape significative grâce au processus de démarchage commercial mis de l'avant par la direction du Port dans le but de sélectionner un partenaire pour le projet. Il faut également souligner les efforts importants consentis pour mieux faire connaître le projet à la communauté. Mentionnons, à cet égard, la poursuite des études pour l'évaluation environnementale, l'organisation des différentes séances de consultation publique et la tenue d'une campagne médiatique d'information sur le sujet.

Si les projets de développement sont cruciaux pour l'avenir du Port, la pérennité des infrastructures l'est tout autant et demeure au cœur des préoccupations du conseil. Notre plus récent secteur portuaire ayant été bâti dans les années soixante, il est clair que le défi en est un de taille. La contribution financière obtenue en vertu du Fonds national des corridors commerciaux (FNCC) nous a permis d'amorcer, à l'aide d'investissements majeurs la mise à niveau de nos quais, de nos espaces intermodaux et de certains services publics.

Ces travaux lancent une phase cruciale de réinvestissement qui non seulement vient consolider les assises de nos activités commerciales, mais a aussi le potentiel d'ouvrir l'accès à de nouveaux marchés pour le Port et ses opérateurs.

Le Port ne saurait se développer sans être en harmonie avec sa communauté. À cet égard, les relations entre le Port et sa communauté ont toujours été des préoccupations du conseil d'administration. C'est donc avec satisfaction que nous avons constaté que le Port a poursuivi sans relâche sa mission d'être au cœur de la communauté et de s'ouvrir afin de faire connaître ses projets et ses activités. Ainsi, des initiatives comme la Grande Fête maritime familiale, les journées de consultation publique concernant notre projet de terminal de conteneurs, de même que la participation active des citoyens à des consultations sur les projets de développement dans le cadre de notre processus environnemental de participation citoyenne témoignent de la richesse de nos échanges avec la communauté.

Au chapitre des activités du conseil d'administration, 2018 aura été marquée par le plein déploiement des nouveaux talents au sein du conseil d'administration. En effet, au cours de l'année 2017, trois nouveaux administrateurs se sont joints au conseil. L'année 2018 nous aura permis de compléter ce déploiement de nos membres au sein des différents comités afin de maximiser les expertises de chacun d'entre eux, et ce, pour le plus grand bénéfice des travaux du conseil d'administration.



Tout au long de l'année, le conseil et ses comités sont donc demeurés à pied d'œuvre pour s'assurer de l'innovation et de l'intégration des meilleures pratiques de gouvernance, et pour maintenir le cap sur le suivi des grandes orientations stratégiques du Port, notamment en matière de développement durable et de cohabitation harmonieuse Port-communauté. Tout cela avec un souci constant de prendre en considération les enjeux importants auxquels fait face la direction du Port.

À cet effet, les efforts constants déployés en gouvernance nous ont permis d'accueillir avec une grande fierté notre sélection comme finaliste du prix Fidéides en matière de saine gouvernance de la Chambre de commerce et d'industrie de Québec.

L'année 2018 aura été une année où le Port a poursuivi sa croissance tout en continuant à se donner des bases solides pour assurer sa pérennité. Nul doute qu'avec de telles assises, notre port demeurera longtemps un atout stratégique unique pour notre communauté et pour tout le Saint-Laurent.

Cette vitalité n'est possible que par l'apport de tous ces artisans qui œuvrent sans relâche au développement de cet atout unique pour la région. Je tiens donc à saluer l'engagement indéfectible de nos partenaires commerciaux et socioéconomiques, de la direction du Port et de ses employés, de même que de mes collègues du conseil d'administration. Cette adhésion remarquable est sans contredit le meilleur gage de la prospérité et de la pérennité du Port de Québec.



Mario Girard
Président-directeur général

Mot du président-directeur général

L'année qui se termine et qui est résumée dans ce rapport annuel nous procure une réelle source de fierté après avoir réalisé une année fructueuse pour le développement de notre organisation. Le Port de Québec et ses partenaires ont franchi des étapes significatives sur plusieurs dossiers, et des projets majeurs s'amorceront dans la prochaine année.

Une première phase de restauration

D'abord, rappelons que le Port de Québec est le plus vieux au Canada. Bien que la totalité de ses infrastructures soient opérationnelles, des investissements majeurs sont requis pour entamer une mise à niveau de celles-ci, dont certaines ont été construites il y a plus de cent ans.

C'est dans le cadre de la stratégie du gouvernement fédéral pour répondre aux besoins d'infrastructures à long terme que nous avons présenté différents projets de restauration.

Le programme du Fonds national des corridors commerciaux, conçu pour aider les propriétaires et les utilisateurs d'infrastructures à investir dans les biens essentiels qui appuient l'activité économique et le transport des marchandises, a permis d'amorcer des travaux de plus de 30 M\$. De ce fait, les travaux de réhabilitation du pont-levis ont été entamés. La restauration du pont-levis est essentielle aux activités économiques du secteur portuaire, puisqu'il relie un secteur névralgique du Port au reste de la ville et au réseau routier national. Il permet l'accès rapide et sécuritaire aux camions, mais également aux autobus qui relient les croisiéristes aux attraits touristiques, et aux différents véhicules devant transiter dans le secteur. Sa remise en fonction assurera la fluidité du commerce canadien, puisqu'il dessert un important terminal d'exportation de produits céréaliers et d'importation de vrac solide destiné à l'industrie de la construction.



Également, une phase de restauration sera entamée par des travaux de réparation de certaines composantes des quais dans les secteurs de Beauport et de l'Anse-au-Foulon. Ces travaux permettront de répondre aux besoins des opérateurs et de s'arrimer à la mission du Port, c'est-à-dire de fournir des installations sécuritaires et fiables pour favoriser le commerce. Le rendement sur le capital investi n'est pas négligeable, puisqu'il permettra d'assurer la pérennité des activités sur la majorité des quais les plus rentables du Port de Québec.

De grands projets économiques

L'année 2018 marque le coup avec un investissement majeur dans le secteur portuaire de l'Anse-au-Foulon. La Coop fédérée, un partenaire d'affaires d'envergure, avec qui le Port entretient une relation de longue date, a annoncé un projet de près de 110 M\$. Celui-ci consiste en la mise sur pied d'un terminal maritime d'exportation de céréales canadiennes et québécoises. Il s'agira du premier terminal céréalier d'intérêt québécois, c'est-à-dire que c'est la première fois que nos producteurs québécois exporteront eux-mêmes leurs produits céréaliers. En 2018, le projet a franchi une étape importante alors qu'il a été soumis au processus environnemental de participation citoyenne et que se sont tenues plusieurs consultations publiques par le promoteur.

La construction d'un deuxième terminal de croisières, rendue possible en raison de la participation du gouvernement du Québec avec une aide financière de 15 M\$, en plus d'un montant de 5 M\$ de la Ville de Québec, permettra de rehausser la qualité de nos infrastructures d'accueil pour les croisières internationales qui connaissent un succès qui fait l'envie de plusieurs villes portuaires en Amérique du Nord. Le projet représente des investissements de 30 M\$ dans la région, en incluant l'aménagement du site et l'achat d'équipement spécialisé pour le débarquement des passagers. Ce second terminal de croisières est destiné aux opérations simultanées d'embarquement et de débarquement pour des navires de grand gabarit, transportant de 4 000 à 5 000 passagers. La concrétisation de ce projet structurant permettra de consolider, puis d'accroître les importantes retombées économiques de l'industrie, dont la dernière évaluation réalisée par la firme Business Research & Economic Advisor estime celles-ci à plus de 221 M\$ pour la province.

Quant au projet phare du Port de Québec, le terminal de conteneurs en eau profonde, l'année 2018 fut une année charnière en termes d'avancées commerciales. Une tournée qui nous a menés aux quatre coins de la planète a permis de confirmer l'intérêt des plus grands joueurs mondiaux de l'industrie maritime. Ces rencontres fructueuses ont débouché sur d'autres, plus techniques, qui se poursuivent. Le projet de terminal de conteneurs en eau profonde est aujourd'hui un projet arrêté et étudié avec des partenaires impliqués.

Bref, de solides projets de développement ont pris leur envol et confirment tout le potentiel et l'attractivité du Port de Québec, et ce, tant sur le plan portuaire qu'urbain. Les projets structurants annoncés font l'éclatante démonstration de la vitalité, du dynamisme et de la fibre entrepreneuriale du Port.



L'importance de l'engagement social

Étant membre de l'Association internationale villes et ports (AIVP), le Port de Québec a reçu, en juin 2018, la 16^e Conférence mondiale villes et ports, qui avait pour thème la « Next Generation ». C'était la première fois depuis 25 ans que l'AIVP tenait sa conférence mondiale en Amérique du Nord, et Québec a été choisie notamment en raison de ses initiatives innovantes en termes de relations ville-port et de développement durable. Des conférenciers de partout dans le monde sont venus échanger sur les meilleures pratiques qui découlent de la transformation des villes portuaires et sur l'importance de travailler en étroite collaboration avec la population pour mieux planifier la ville portuaire de demain. Situé en plein cœur de la ville de Québec, le Port s'est fait un devoir de travailler avec et pour la communauté dans la réalisation de ses projets, de façon à contribuer à une meilleure qualité de vie autant pour la population actuelle que pour les générations futures.

Par souci continu d'améliorer nos pratiques, les mesures pour communiquer les projets et les activités à la communauté ont été multiples en 2018. C'est avec des moyens et des outils élaborés par le Port que nous avons échangé avec les citoyens et que nous avons pris en considération leurs préoccupations et leurs commentaires, pour ensuite adapter les projets en conséquence. Il est important de souligner le travail considérable réalisé par le comité de cohabitation port-communauté, avec qui le Port a tenu 6 rencontres en 2018, et de les remercier par la même occasion pour leur implication.

Le Port s'est également impliqué dans la communauté. À titre d'exemple, des espaces publics de qualité ont été mis en valeur. Que ce soit par l'achalandage à la Baie de Beauport, le lancement de la trame verte, la place publique éphémère à l'anse Brown, l'ouverture du Strøm Spa nordique ou les nombreux événements aux abords du fleuve, le Port de Québec s'est démarqué en 2018.





Croisières internationales

En plus d'être reconnu comme le meilleur port canadien par le *Porthole Cruise Magazine*, à l'occasion du 20^e anniversaire du « Readers' Choice Awards », le Port de Québec a connu une augmentation considérable du nombre de passagers accueillis en 2018. Ayant franchi le cap des 200 000 visiteurs en 2017, le Port a connu une nouvelle croissance en atteignant plus de 230 000 visiteurs cette année.

Québec s'est taillé une place de choix dans le marché Canada–Nouvelle-Angleterre et se démarque aujourd'hui comme une destination de premier plan. Deux distinctions supplémentaires s'ajoutent aux nombreuses reçues à ce jour. En plus d'être nommée « Meilleure destination croisières – États-Unis et Canada en 2018 » par *Cruise Critic*, Québec s'est aussi classée au 3^e rang comme « Meilleure destination croisières au monde ».

L'année 2018 a marqué la visite du navire Disney Magic à Québec. Cet arrêt fut historique pour l'industrie des croisières au Québec et dans l'Est du Canada. Ce produit prestigieux a été un succès auprès d'une toute nouvelle clientèle, composée de familles et de jeunes aventuriers. Nous sommes très fiers d'avoir accueilli Disney Cruise Line, qui a inévitablement mis en valeur la ville et le Port à l'international.

En conclusion

Un port en constante évolution, avec de grands projets mobilisateurs et structurants, proposant des événements rassembleurs, c'est un peu tout ça, le Port de Québec. C'est un lieu d'échanges, qui représente un lien entre Québec et le monde, un moteur de développement économique, mais surtout, c'est un élément fondamental de l'ADN de la plus belle ville d'Amérique du Nord : Québec !



Patrick Robitaille
Vice-président au développement des affaires

Développement des affaires

Les activités commerciales en constante croissance

L'année 2018 fut importante en termes de tonnage, avec plus de 27,6 millions de tonnes transbordées. À ce chapitre, notons une augmentation significative du volume manutentionné dans le secteur de l'agroalimentaire. L'efficacité des terminaux en place à Québec, opérés par G3 et le Centre de distribution de Sillery, ainsi que le contexte d'affaires expliquent l'augmentation de tonnage pour ce secteur d'activité.

En ce qui concerne le secteur du vrac liquide, Vopak a connu l'une de ses meilleures années en termes de tonnage depuis les dix dernières années, et IMTT, la seconde meilleure année depuis la mise en place de son terminal à Québec. Valéro continue de jouer son rôle de principal fournisseur de produits pétroliers et de la plus importante raffinerie au Québec,

et ce, malgré un arrêt de production en cours d'année pour des travaux de maintenance.

Pour le vrac solide, le Port de Québec est toujours au cœur d'une partie de l'industrie de sidérurgie de la grande région des Grands Lacs, avec des volumes importants de minerai de fer et de produits dérivés.

Encore une fois cette année, plus de 1 000 cargos et navires de croisières se sont amarrés aux quais du Port de Québec, et ce, grâce au travail primordial de tous les intervenants de la chaîne logistique dans les eaux du Port de Québec.

Optimisation du territoire portuaire

L'année 2018 fut une année importante en ce qui a trait à l'optimisation et à l'aménagement du territoire portuaire. >

Dans le secteur de l'Estuaire, la construction d'un nouveau hangar afin de doter le SIMEC et l'équipe d'entretien du Port d'espaces d'entreposage supplémentaires a été enclenchée. Il a également été confirmé que le quai 30 serait réservé entièrement à une vocation récréotouristique. Ainsi, le projet de construction du nouveau terminal de croisières au quai 30 s'est également amorcé.

Dans le secteur de l'Anse-au-Foulon, le projet d'envergure de la Coop fédérée a permis d'enclencher une réorganisation majeure de la portion ouest. Ce projet consiste en fait au plus grand projet lié à l'agroalimentaire dans l'Est du pays depuis les dernières années, ce qui viendra certainement renforcer la position du Port de Québec dans le secteur de l'agroalimentaire pour les prochaines années.

Positionnement stratégique

La profondeur d'eau disponible aux quais du Port de Québec reste un avantage stratégique indéniable, puisque la capacité à accueillir les navires du marché de demain repose sur la capacité des ports à les accueillir. La localisation géographique du Port de Québec est également importante, puisqu'elle permet aux navires de grand gabarit de se rendre le plus loin possible dans les terres, à 1 300 km des limites de l'océan Atlantique, avec des navires de 15 m de tirant d'eau, pour ensuite rejoindre le Midwest américain. Cet avantage est indéniable, il constitue la pierre angulaire du rayonnement commercial du Port de Québec depuis plus de 40 ans. Les cargos peuvent donc soit s'alléger à Québec avant de continuer leur route vers les ports en amont de Québec ou bien compléter leur chargement à Québec avant de partir outre-mer, pour optimiser l'utilisation de leur navire.

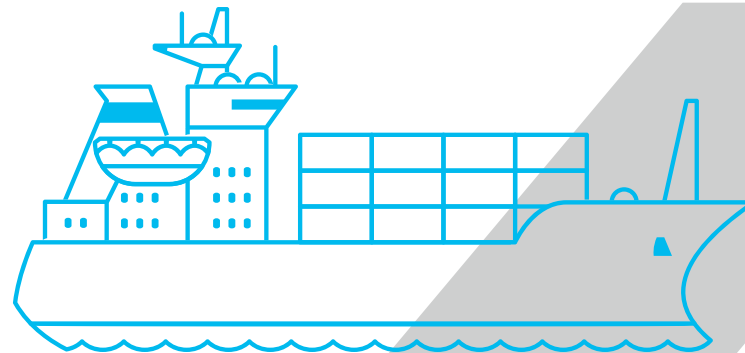
De plus, tous les terminaux du Port bénéficient d'une complète intermodalité, avec l'accès à des axes routiers importants et aux chemins de fer. Le Port de Québec est le port en eau profonde qui dessert le marché des Grands Lacs pour le vrac et, bientôt, pour les marchandises conteneurisées.

Terminal de conteneurs en eau profonde

La taille des navires ne cesse d'augmenter dans l'industrie maritime. Ce phénomène a d'ailleurs engendré plusieurs travaux d'envergure dans les dernières années, telle l'ouverture du canal de Panama en 2016 pour faire passer des navires qui nécessitent 15 m de profondeur d'eau. Également, parmi les travaux majeurs, notons le rehaussement du pont de Bayonne, à New York, entre 2013 et 2017, qui offre une profondeur d'eau pour accueillir les nouveaux navires qui utilisent le canal de Panama. Ainsi, les nouveaux standards de la côte est américaine proposent des porte-conteneurs allant au-delà de 11 000 équivalents vingt pieds (EVP). Les ports font actuellement la course à la profondeur d'eau et investissent des sommes importantes pour ce faire.

Le Port de Québec propose donc une solution à cet enjeu majeur avec la construction d'un nouveau terminal de conteneurs en eau profonde dans le secteur de Beauport. Ce projet, qui mise sur les atouts uniques du Port de Québec, propose de nouvelles infrastructures qui augmenteront les retombées pour l'ensemble du Saint-Laurent et non uniquement pour le Port de Québec. Ce projet permet de répondre à la tendance mondiale et vient favoriser les alliances entre ports.

L'année 2018 fut une année charnière en termes d'avancées commerciales pour ce projet structurant pour le Québec. Une tournée mondiale a été réalisée afin de présenter le projet aux grands opérateurs de terminaux mondiaux. Le projet de terminal de conteneurs en eau profonde est aujourd'hui un projet arrêté, étudié avec des partenaires impliqués et sérieux.



On prend soin de notre milieu

Déploiement du Plan d'action de développement durable (2017-2022)

Quelques actions en 2018 :

- Installation de bornes électriques et achat de véhicules électriques et hybrides
- Mise en place d'un réseau de suivis sonores : stations de mesure installées dans le secteur de l'Anse-au-Foulon

Leader maritime : le Port de Québec est un leader dans la communauté maritime et portuaire du Québec et membre fondateur de l'Alliance verte (depuis 2008).

Obtention de l'attestation

ICI on recycle + de Recyc-Québec, qui reconnaît la mise en œuvre de mesures favorisant une saine gestion des matières résiduelles pour les six établissements de l'APQ.



Pascal Raby
Vice-président aux opérations
et à l'environnement

On aime la nature

Écouter et agir

- En cas de plaintes, de questions ou de préoccupations, les citoyens peuvent nous contacter en tout temps à la Ligne environnement, au 418 263-3830.
- L'équipe environnement fait un suivi systématique et s'assure que les actions requises sont mises en place. Dans tous les cas, un retour d'appel est assuré à la personne qui a contacté le Port.

Qualité de l'air

- Diffusion des informations et des données sur la qualité de l'air en temps réel sur notre site Web : www.portquebec.ca/communaute/developpement-durable/particules-fines.
- L'APQ a contribué au projet « Mon environnement, ma santé », de la Direction de santé publique (DSP), par le partage des données sur la qualité de l'air recueillies dans la communauté depuis 2015.

Faune

- Acquisition de fines connaissances de notre milieu aquatique et aviaire
- Bonification de l'habitat des hirondelles de rivage en créant un deuxième nichoir à hirondelles. Ce dernier a considérablement augmenté la colonie d'hirondelles de rivage qui nichent à la baie de Beauport.

Flore

- Lancement de la trame verte (300 arbres et arbustes plantés à la baie de Beauport), en collaboration avec l'Association forestière des deux rives (AF2R). L'objectif ultime est de revitaliser d'arbres et d'arbustes environ 4,4 hectares de terrain portuaire d'ici 2022, ce qui représentera alors un total approximatif de 4 500 arbres et arbustes.

Alliance verte

L'Administration portuaire de Québec (APQ) accorde une grande importance au respect et à la sauvegarde de l'environnement. À ce titre, l'APQ est membre fondateur de l'Alliance verte, un programme de certification environnementale ambitieux destiné à l'industrie maritime du Canada et des États-Unis. Pour en apprendre davantage sur cet organisme et connaître le niveau de classement de l'APQ, nous vous invitons à visiter le site Web de l'Alliance verte au www.allianceverte.org.



Michel Petit
Maître de port et directeur des services portuaires

« Un secteur au service des activités portuaires »

Quelques statistiques

Capitainerie

Gestion de quelque 63 867 appels téléphoniques

Sûreté

Plus de 8 338 rapports de sécurité ont été produits en 2018 (une moyenne de 23 par jour)



Nancy Houley
Directrice du développement des croisières

Québec comme meilleur port canadien

La saison 2018 au Port de Québec

L'année 2018 représente encore une année historique, alors que le Port a accueilli 230 940 visiteurs, ce qui représente une hausse de près de 15 % par rapport à 2017. Ces croisiéristes et membres d'équipage étaient répartis en 156 navires, dont 14 en embarquement et débarquement. Par ailleurs, le Port a accueilli 8 navires en visite inaugurale, dont 2 nouvelles compagnies de croisières qui visitaient le Saint-Laurent pour la toute première fois : Disney Cruise Line et Winstar Cruise.

Huit navires en visite inaugurale

- Sea Princess
- Royal Princess de Princess Cruises
- Adventure of the Seas de Royal Caribbean Cruise Line
- Star Pride de Windstar Cruises
- Disney Magic de Disney Cruise Line
- Silver Spirit et Silver Wind de Silversea
- AIDAvita de AIDA Cruises

Le Port de Québec comme meilleur port canadien

Depuis quelques années, Québec s'est taillé une place de choix dans le marché Canada/Nouvelle-Angleterre et se démarque aujourd'hui comme une destination de premier plan. En 2018, le Port a remporté le prix du Meilleur port canadien, remis par le *Porthole Cruise Magazine*, à l'occasion du 20^e anniversaire du Readers' Choice Awards. Cet honneur s'ajoute à deux autres distinctions reçues en juillet dernier. En plus d'être nommée « Meilleure destination croisières – États-Unis et Canada en 2018 » par Cruise Critic, Québec s'est aussi classée au 3^e rang comme « Meilleure destination croisières au monde ».

DISTINCTIONS REÇUES



BEST CANADIAN PORT

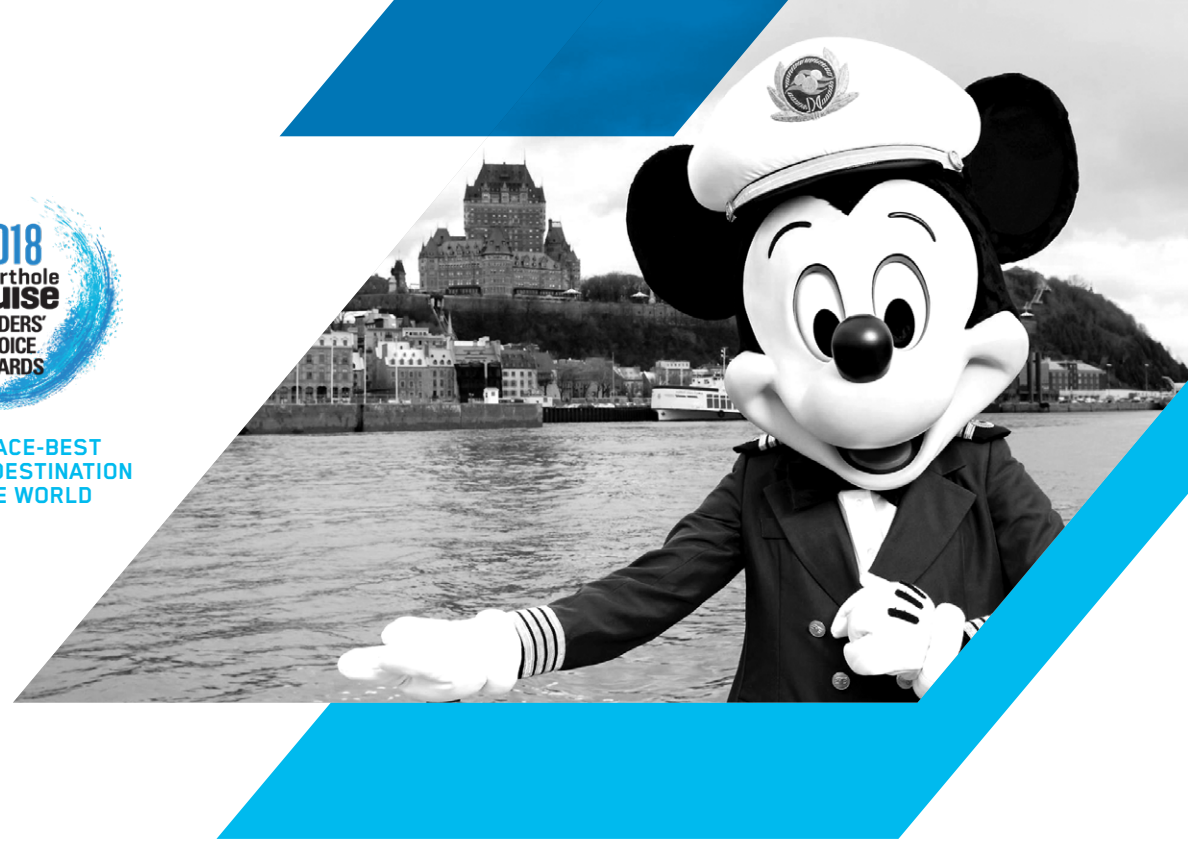


BEST CRUISE DESTINATION
CANADA-USA



3RD PLACE-BEST
CRUISE DESTINATION
IN THE WORLD

Ces distinctions démontrent à l'industrie internationale des croisières qu'en plus d'être l'une des meilleures destinations croisières, Québec peut compter sur un port qui a les infrastructures et les projets de développement portuaire nécessaires pour la croissance future de l'industrie.



Il était une fois... Disney

À l'occasion de la première visite historique du navire Disney Magic, de la Disney Cruise Line, la place des Canotiers est devenue un lieu de festivités où les sourires des enfants étaient radieux. Pour l'occasion, les amoureux de Disney, grands et petits, sont venus déguisés aux couleurs de leur personnage Disney préféré pour assister à des feux d'artifice célébrant la première venue de la compagnie de croisières. L'initiative a plu aux passagers et aux citoyens, en plus de générer une visibilité internationale incroyable à la destination croisières de Québec.

Un grand merci à tous les partenaires qui ont rendu le tout possible : la Ville de Québec, Croisières AML, Les Créations Pyro, Radio-Canada ICI Québec et la Commission de la capitale nationale du Québec.

Un deuxième terminal au bénéfice de la région

Grâce à l'annonce du gouvernement du Québec d'une aide financière de 15 M\$ à l'Administration portuaire de Québec, à laquelle s'ajoute une aide de 5 M\$ de la Ville de Québec, le Port de Québec pourra réaliser son projet d'amélioration de ses infrastructures d'accueil de croisières internationales, initiative qui représente des investissements de 30 M\$ dans la région de Québec.

Le projet de l'Administration portuaire de Québec consiste à construire un second terminal de croisières destiné aux opérations simultanées d'embarquement et de débarquement pour des navires de grand gabarit (de 4 000 à 5 000 passagers), qui comprend l'aménagement du site et l'achat d'équipement spécialisé pour le débarquement des passagers.

Une industrie contribuant à l'essor touristique de la région

Les croisières génèrent des retombées touristiques importantes pour la région de Québec. Selon une étude réalisée en avril 2017 par la firme Business Research & Economic Advisors (BREA), les retombées économiques de l'industrie sont évaluées à plus de 221 M\$ pour la province. Pour la ville de Québec, on estime les retombées économiques à 106 M\$, dont 73 M\$ constituant les dépenses des compagnies de croisières, et 30 M\$, les dépenses des passagers.

Une collaboration régionale forte

C'est à la suite du Forum de Québec sur les croisières internationales, tenu en février 2014, que la communauté économique et touristique de Québec s'est mobilisée en faveur de la poursuite de la croissance de l'industrie des croisières. Ensemble, les membres impliqués ont convenu de se fixer l'objectif d'accueillir 400 000 passagers d'ici 2025. Depuis, le Port de Québec et ses partenaires effectuent un développement des affaires actif dans le domaine des croisières, et ces derniers efforts portent leurs fruits en rapprochant Québec de son objectif chaque année.

Le Port de Québec tient à remercier l'ensemble des intervenants et à souligner particulièrement l'implication de la Ville de Québec qui, par le Centre de coordination d'événements spéciaux, a permis d'assurer la coordination et la fluidité de la circulation lors de ces journées de fort achalandage. Nous tenons également à remercier nos partenaires associés au développement de l'industrie à Québec, soit l'Office du tourisme, la Ville de Québec, le Secrétariat à la Capitale-Nationale, la Chambre de commerce de Québec, l'Association des croisières du Saint-Laurent et le ministère du Tourisme.





Geneviève Dupont
Coordonnatrice à la santé et sécurité au travail

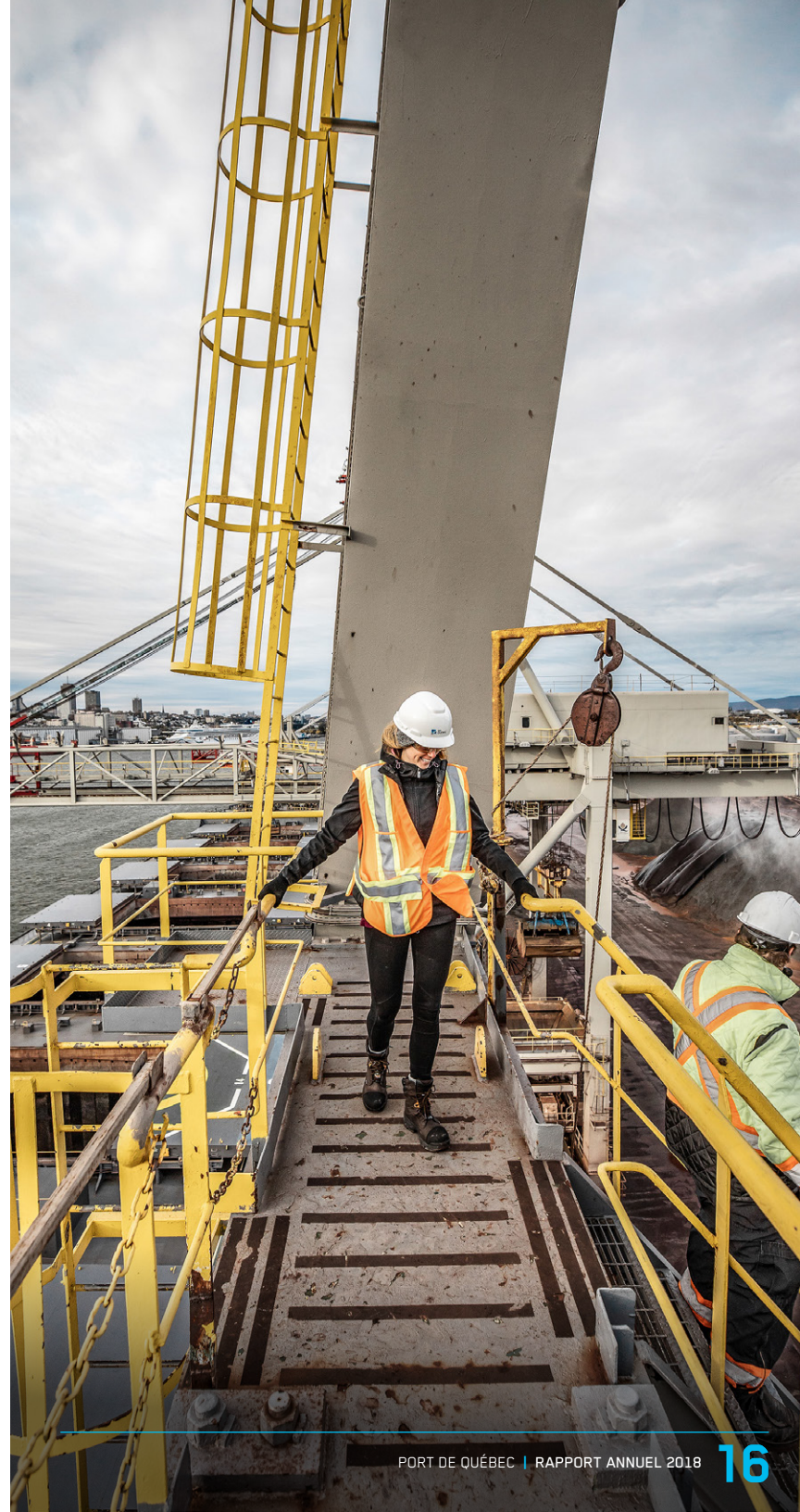
Santé et sécurité, un engagement vers une culture collective

Pour l'Administration portuaire de Québec (APQ), la santé et la sécurité des employés est une véritable priorité. L'APQ poursuit son engagement à offrir un environnement de travail sain et sécuritaire à l'ensemble du personnel de l'organisation.

Elle est également soucieuse de cet aspect sur l'ensemble du territoire portuaire. En ce sens, le Comité de santé et sécurité des opérateurs (CPESS) poursuit, avec l'APQ, ses actions afin d'offrir un environnement de travail sécuritaire sur l'ensemble du territoire. En collaboration avec ce comité, l'APQ a bonifié sa procédure d'accès au territoire portuaire en incluant dorénavant la diffusion de la vidéo d'accueil portuaire. Cette dernière présente les règles communes sur le territoire en matière de santé, sécurité, sûreté et environnement, ce qui est primordial pour assurer la sécurité et l'intégrité du personnel, des opérateurs, des entrepreneurs et du public. Le déploiement de la procédure d'accès est réalisé en phases, selon les particularités des diverses parties prenantes et s'échelonna sur deux années.

La procédure d'accès au territoire portuaire a par ailleurs été arrimée au processus d'obtention des laissez-passer portuaires et s'effectue directement sur le site Internet de l'APQ, ce qui facilite grandement la démarche.

Chaque jour, par ses actions et ses efforts, l'APQ poursuit l'évolution et la promotion d'une culture SST. À cet effet, le maintien des programmes arc flash, cadenassage et espaces clos demeure une priorité, en plus du déploiement de plusieurs procédures de travail et de documents du système de gestion en SST. La présence sur le terrain des responsables des opérations ainsi que de la coordonnatrice SST est un incontournable afin de poursuivre la conscientisation des employés aux différents risques et dangers, particulièrement dans un contexte d'accroissement des activités sur le territoire. Conséquemment, l'APQ a notamment prévu ajouter un professionnel en SST au début de l'année 2019.





Par ailleurs, la formation des travailleurs constitue un élément clé. Il s'agit d'un moyen simple et efficace pour transmettre l'information pertinente à l'application d'une saine gestion de la SST et pour sensibiliser le personnel. À l'APQ, 100 % des nouveaux employés et officiers de sûreté ont reçu la formation de base en SST. De plus, diverses formations spécifiques à la tâche, allant des travaux sur la voie ferrée à la conduite sécuritaire d'un chariot cavalier, en passant par le contrôle des différentes énergies, ont été données aux employés. En 2018, plus de 500 heures de formation ont été données aux employés et aux officiers de sûreté. Des sessions d'accueil SST ont également été offertes aux entrepreneurs présents dans nos projets sur le territoire ainsi qu'aux partenaires des opérations croisières.

En ce qui concerne le programme santé, l'APQ a bonifié ses installations à la disposition des employés afin de favoriser les déplacements à vélo ainsi que l'activité physique. De plus, pour une sixième année consécutive, le programme des Rendez-vous santé, comprenant notamment salon santé, conférences et défis sportifs, a été offert aux employés de l'APQ et sera renouvelé en 2019 de façon à répondre encore davantage aux besoins des employés.



Réjean Picard

Vice-président au développement des infrastructures

Travaux d'infrastructures

Une première phase de mise à niveau des infrastructures du Port est amorcée en raison du soutien financier du gouvernement du Canada, par l'entremise du Fonds national des corridors commerciaux. Cet investissement de 15 M\$ permettra d'en générer d'autres pour atteindre une somme de plus de 30 M\$. Ces travaux préparés en 2018 s'amorceront en 2019.

Principaux travaux d'infrastructures réalisés ou amorcés en 2018

► Réfection des clés de caissons à l'Anse-au-Foulon et à Beauport

Les travaux de réfection des clés de caissons du secteur de l'Anse-au-Foulon ont débuté en 2018, et ce, dans le but de régler des problèmes d'affaissement récurrents sur les quais du secteur. Pour le secteur de Beauport, des études ainsi que la conception des travaux correctifs reliés à des déficiences dans les clés de caissons ont été réalisées en 2018, et les travaux débiteront en 2019. À noter que la majorité des quais en service sur le territoire de l'APQ sont construits sur d'immenses caissons en bois ou en béton qui reposent sur le fond marin et que des éléments structuraux appelés « clés de caissons » sont installés entre ces caissons pour les réunir et pour permettre de fermer le vide présent entre les structures.

► **Réhabilitation du pont-levis**

Les études et la conception des travaux relatifs à la réhabilitation et à la remise en fonction du pont-levis dans le secteur de l'Estuaire ont débuté en 2018. Ces activités se poursuivront en 2019, et les travaux débiteront à l'hiver de cette même année.

► **Mise à niveau des échelles de quai**

Réalisation des travaux préparatoires reliés au programme de l'APQ mis de l'avant pour remettre à neuf les échelles de l'ensemble des quais. Ces travaux s'étendront sur une période de deux ans.

► **Réparation des murs de couronnement du secteur de Beauport**

Réalisation des études et des plans de conception reliés aux réparations de l'ensemble des murs de couronnement du secteur de Beauport. Ces travaux permettront d'augmenter la sécurité des travailleurs et d'assurer la pérennité des ouvrages. La réalisation des travaux débutera à l'hiver 2019. À noter que les murs de couronnement correspondent à la partie haute des quais. Ces murs sont construits en béton et ils sont appuyés sur les caissons de béton ou de bois qui sont eux-mêmes déposés sur le fond marin. Les murs de couronnement correspondent à la partie visible des quais et ils reçoivent les bollards qui permettent l'amarrage des navires. Le bon état de ces structures est donc essentiel à la sécurité des amarreurs. Les travaux de réparation débiteront au printemps 2019.

► **Chambre de compteur et bouclage de l'aqueduc du secteur de l'Anse-au-Foulon**

Une chambre de compteur installée sur le réseau d'aqueduc du secteur de l'Anse-au-Foulon a été remise à neuf, et des travaux de bouclage ont été réalisés sur le réseau, permettant ainsi d'assurer une plus grande protection de l'alimentation en eau potable du secteur en cas de bris de conduite.





Nouveau terminal céréalier

Finalisation des études et des plans de conception de différents ouvrages reliés à la construction d'un nouveau terminal céréalier de COOP dans le secteur de l'Anse-au-Foulon. Les travaux, qui ont été planifiés et qui viendront appuyer l'implantation de ce nouveau terminal, incluent entre autres la réparation du quai 107 et de son terre-plein, une relocalisation partielle du réseau d'alimentation électrique d'une capacité de 25 kV, le réaménagement de certains accès routiers du secteur de l'Anse-au-Foulon, l'ajout ou la modification de certains réseaux d'aqueduc, d'égout pluvial et de gaz naturel, pour permettre de desservir adéquatement le nouveau projet et les utilisateurs déjà en place, ainsi que des travaux de réaménagement de la cour de triage du secteur de l'Anse-au-Foulon. La réalisation de ces travaux débutera en 2019.

Travaux sur le bâtiment du 150, rue Dalhousie

Des travaux de réparation et de mise aux normes ont été réalisés sur le bâtiment principal de l'Administration portuaire. Ces travaux ont consisté à remplacer les fenêtres de la façade sud, à faire des réparations à la maçonnerie de la façade est et à réaliser une mise à niveau du système de protection incendie dans le bâtiment.

Mise aux normes environnementales de trois bâtiments

Trois bâtiments localisés dans le secteur de l'Anse-au-Foulon ont été mis aux normes environnementales. Les travaux consistaient à séparer les réseaux sanitaire et pluvial de chacun des bâtiments pour éviter des rejets d'eau contaminée dans les réseaux pluviaux du secteur.

Mise à niveau de l'éclairage sur les quais

Des travaux ont été entamés en 2018 pour mettre à niveau les systèmes d'éclairage extérieur sur les quais 17, 18 et 27. Ces travaux seront complétés au printemps 2019.



Dominique Tanguay
Directeur de l'entretien des infrastructures



Patrick Turcotte

Directeur des opérations de croisières et des événements

Le Terminal

Espaces Dalhousie

Parmi les grands événements accueillis au Terminal :

- Congrès de l'Association internationale des villes et des ports
- Banquet Relais & Châteaux
- Colloque de Google
- Semaine NumériQC / WAQ

La Semaine numériQC est le rendez-vous annuel des passionnés et curieux du numérique à Québec. Cet événement, coordonné par Québec numérique et mis en œuvre par une vingtaine d'organismes partenaires, s'adresse aux professionnels, chercheurs, étudiants, entrepreneurs, organismes, artistes et start-ups ou curieux qui veulent se rencontrer, découvrir et s'inspirer autour d'une passion commune : le numérique.

Nombre total de personnes reçues : **107 043**

Nombre d'événements réalisés à l'espace Dalhousie : **208**

QUELQUES ÉVÈNEMENTS EXTÉRIEURS EN 2018

Grands Feux Loto-Québec

Accueil Disney Magic

Cirque Crépuscule

Cour arrière Festibière

Ribfest

Souper au homard Madeli-Aide

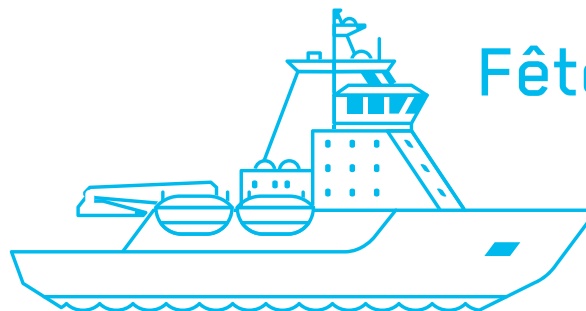
Course en canot du Carnaval

Course en canot Chez Victor

Fêtes de la Nouvelle-France

Village Nordik du Port de Québec

Dîner entre ciel et terre





Kathleen Paré
Directrice de la Marina



La Marina du Port de Québec, au service des plaisanciers

Du début du mois de mai jusqu'à la fin octobre, un réel milieu de vie s'installe à la Marina, où les amateurs de bateaux partagent leur passion. Qu'ils soient récemment initiés ou marins aguerris, tous se côtoient dans une ambiance de camaraderie et d'entraide, et profitent, entre deux sorties en bateau, d'un plan d'eau protégé au cœur du Vieux-Québec. Au grand plaisir des plaisanciers : événements nautiques, rassemblements familiaux, séances de formation, cours de voile et bien d'autres activités se succèdent à la Marina tout au long de la saison.

La Marina du Port de Québec s'est distinguée en 2018 alors qu'elle a remporté le Nautique d'Or, dans la catégorie Marina par excellence. Cette reconnaissance, décernée par l'Association maritime du Québec, souligne les meilleures pratiques de la province en termes de services nautiques. Recevoir le Nautique d'Or de la Marina par excellence est une marque concrète de reconnaissance de tous les efforts mis de l'avant pour offrir aux clients une marina de première classe tant sur le plan des installations que des services. Sachant qu'il y a toujours place à l'amélioration, cette distinction nous encourage certainement à poursuivre le développement de notre marina et à toujours viser plus haut.

La Marina a également été l'hôte et le partenaire de la 2^e édition du Salon du bateau à flot, les 14, 15 et 16 septembre 2018. Près de 5000 personnes ont profité de l'occasion pour rencontrer les nombreux exposants, visiter des bateaux, faire des essais d'embarcations sur l'eau, apprendre des notions de sécurité nautique ou faire l'achat d'équipement. Cet événement prendra certainement de l'ampleur au cours des prochaines années, considérant qu'il s'agit d'une occasion unique à Québec d'avoir accès à toutes sortes d'embarcations, de pouvoir exceptionnellement les essayer sur l'eau et de profiter de rabais de fin de saison de la part des concessionnaires.

Port d'attache de près de 300 membres, la Marina du Port de Québec accueille également de nombreux touristes plaisanciers. Parmi les milliers de visiteurs accueillis en 2018 à la Marina, l'on remarque une forte augmentation de la clientèle de super yachts. Les efforts de démarchage ciblés et soutenus pour faire connaître notre destination à l'international auprès des propriétaires de ces yachts privés de grand luxe portent leurs fruits : les escales ont doublé en 2018 par rapport à 2017.

Le tourisme nautique contribue fortement à dynamiser le secteur du Bassin Louise pendant la belle saison.





Anick Métivier
Directeur de la responsabilité citoyenne

Relations avec la communauté

Bilan des activités et perspectives

Pour la Direction de la responsabilité citoyenne (DRC), l'année 2018 fut riche en rencontres et en échanges avec les différentes parties prenantes qui gravitent autour du Port.

L'Administration portuaire de Québec (APQ) désire conserver et bonifier toujours davantage ce lien essentiel qui définit ses rapports avec la communauté. Pour cela, elle se fait un devoir de multiplier les rendez-vous avec les parties prenantes afin d'apprendre de ces échanges et également de pouvoir leur expliquer les défis qu'elle doit relever. C'est précisément le rôle que doit jouer la DRC. Ainsi, cette direction, qui relève du PDG de l'APQ, contribue et collabore à près d'une vingtaine de comités, de tables de concertation, de tables de travail, en plus de prendre part à de très nombreuses rencontres avec

des citoyens, des commerçants, etc. Parmi toutes ses implications, notons la contribution de l'APQ avec le Comité de vigilance des activités portuaires du Port de Québec, le Comité intersectoriel sur la contamination environnementale dans l'arrondissement La Cité-Limoilou et la Table de concertation du Vieux-Québec, pour ne nommer que celles-là.

La DRC a également poursuivi le travail de consultation entrepris en 2016 pour le projet de terminal de conteneurs en eau profonde. Avec les précisions apportées au projet en décembre 2017, l'APQ a entrepris de rencontrer de nouveau les parties prenantes pour expliquer les changements au projet. Elle a aussi tenu une journée porte ouverte à Sainte-Pétronille, en réponse à une demande du maire de cette municipalité. Le travail s'est également poursuivi avec le Forum des usagers de la Baie de Beauport (FUBB).

Un peu plus d'un an après la première rencontre, les échanges constructifs générés par ce comité ont mené l'APQ à apporter des modifications significatives afin de répondre aux préoccupations des membres.

Le Comité de cohabitation port-communauté (CCPC) de l'APQ a poursuivi ses travaux en 2018. Les membres se sont réunis à six reprises cette année, leur permettant d'être informés sur les activités et les projets qui ont lieu sur le territoire portuaire. Les échanges découlant de ces rencontres sont riches et constructifs, et ils permettent notamment à l'APQ de poursuivre en continu l'amélioration de ses activités, de ses projets et de ses différentes innovations environnementales et sociales. Le CCPC a également tenu une rencontre de travail dans le but de réfléchir à des moyens de poursuivre le développement du bassin Brown afin d'atteindre la vision que s'est fixée l'APQ pour ce site : mettre en valeur le patrimoine historique et maritime de Québec, dans cet espace public unique. Rappelons que les comptes rendus des rencontres du CCPC, de même que différents documents d'information, sont disponibles via le site Web de l'APQ. Il en est de même pour le bilan annuel de ce comité, conçu par ses membres.

L'APQ a accueilli, en juin 2018, la Conférence mondiale de l'AIVP, le réseau mondial des villes portuaires. Il s'agit d'un impressionnant rassemblement de la communauté portuaire qui se tient tous les deux ans et qui était de retour en Amérique du Nord pour la première fois depuis 25 ans. Cette rencontre aura réuni plus de 350 participants en provenance de plus de 40 pays. Les participants ont pu échanger sur ce que devrait être la ville portuaire de demain.

Enfin, l'APQ s'est également impliquée de plusieurs façons dans la communauté en 2018 en épaulant une quarantaine d'organismes et en épousant de nombreuses causes liées de près aux valeurs préconisées par l'organisation.



Cathy Ménard

Directrice de la comptabilité, de l'immobilier et de l'approvisionnement

« Travailler au Port de Québec est un défi emballant. J'ai l'avantage de collaborer avec une équipe compétente et dévouée. Les projets structurants proposés pour le développement de notre organisation offrent à notre équipe une multitude de défis stimulants. »

Le conseil d'administration

Dans le but de bien structurer ses travaux, le conseil d'administration s'appuie sur quatre comités, composés minimalement de trois administrateurs. Le conseil d'administration ainsi que ses comités se sont réunis à 25 reprises en 2018.

Le comité exécutif

Le comité exécutif est un comité qui siège lors de circonstances particulières ou lorsqu'un mandat spécifique lui a été attribué par le conseil d'administration.

En effet, comme le permettent ses lettres patentes, le conseil d'administration a délégué au comité de gouvernance et des ressources humaines certaines des fonctions de surveillance et de contrôle du comité exécutif.

Le comité d'audit

La raison d'être de ce comité est notamment d'aider le conseil d'administration à assumer ses responsabilités de surveillance en obtenant l'assurance que les systèmes comptables sont fiables et que les mécanismes de contrôle interne sont adéquats. Pour ce faire, le comité d'audit examine le budget annuel ainsi que les états financiers avant qu'ils lui soient soumis et examine les projections financières à long terme de l'APQ ainsi que l'impact de chaque projet d'investissement important.

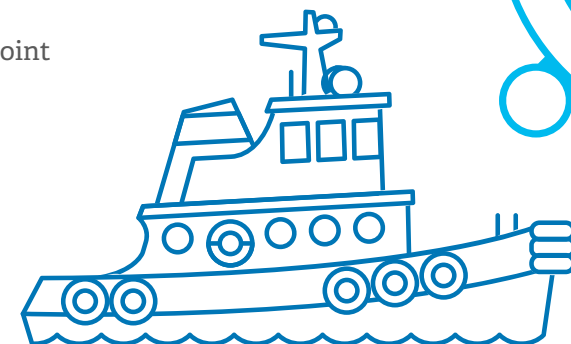
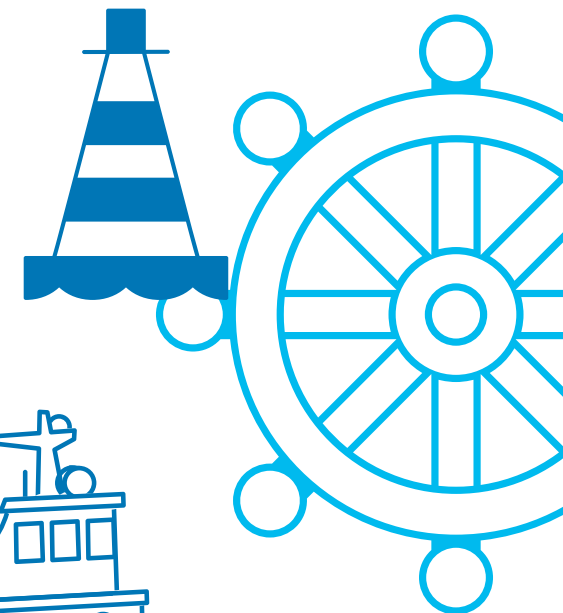
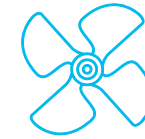
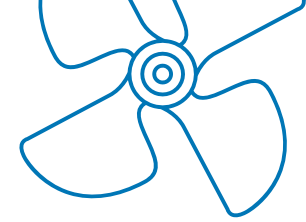
Le comité de gouvernance et des ressources humaines

Le mandat de ce comité consiste notamment à guider le conseil d'administration quant aux pratiques de gestion en matière de gouvernance, incluant l'application du code de déontologie et la rémunération des administrateurs et des principaux dirigeants de l'Administration. Également, ce comité s'assure de la mise en place des politiques concernant les ressources humaines.

Le conseil d'administration a délégué au comité de gouvernance et des ressources humaines certaines fonctions de surveillance et de contrôle du comité exécutif.

Le comité de l'environnement, de la sûreté, et de la santé et sécurité

Ce comité aide le conseil à assumer ses responsabilités de surveillance quant aux politiques, programmes et pratiques de gestion en matière d'environnement, de sûreté, et de santé et sécurité au travail. Il s'assure de la mise en place et du respect des meilleures pratiques environnementales ainsi que de celles en santé et sécurité. Il effectue un suivi périodique des opérations de l'Administration et de ses locataires au point de vue environnemental.



Les membres du conseil d'administration



Marie-France Poulin

- Présidente du conseil d'administration
- Membre du comité de l'environnement, de la sûreté, et de la santé et sécurité
- Membre du comité de gouvernance et des ressources humaines



Claude Rousseau

- Vice-président du conseil d'administration
- Président du comité d'audit



Richard Savard

- Membre du conseil d'administration
- Président du comité de l'environnement, de la sûreté, et de la santé et sécurité



Esther Gaulin

- Membre du conseil d'administration
- Membre du comité d'audit
- Membre du comité de l'environnement, de la sûreté, et de la santé et sécurité



Marie-Soleil Tremblay

- Membre du conseil d'administration
- Membre du comité d'audit
- Membre du comité de gouvernance et des ressources humaines



Marie-Huguette Cormier

- Membre du conseil d'administration
- Présidente du comité de gouvernance et des ressources humaines

L'équipe de gestion



Patrick Robitaille
Vice-président au développement
des affaires



Mario Girard
Président-directeur général



Réjean Picard
Vice-président au développement
des infrastructures



Pascal Raby
Vice-président aux opérations
et à l'environnement



Manon Bélanger
Vice-présidente au développement
organisationnel et aux ressources
humaines



Karine Hébert
Secrétaire corporative et
directrice des affaires
juridiques et de conformité



Alain Sans Cartier
Vice-président aux affaires publiques
et aux partenariats stratégiques



Geneviève Lemaire
Vice-présidente, direction
financière



Marc Drouin
Directeur, technologie
de l'information et des
télécommunications



Don Krusel
Directeur exécutif, projet du terminal
de conteneurs

États financiers résumés de l'Administration portuaire de Québec



Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers résumés

Aux administrateurs de l'Administration portuaire de Québec

Opinion

Les états financiers résumés, qui comprennent l'état résumé de la situation financière au 31 décembre 2018, les états résumés du résultat net et du résultat global, et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que la note complémentaire, sont tirés des états financiers audités de l'Administration portuaire de Québec (l'« Administration ») pour l'exercice clos le 31 décembre 2018.

À notre avis, les états financiers résumés ci-joints constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des critères décrits à la note 1 des états financiers résumés.

États financiers résumés

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les Normes internationales d'information financière. La lecture des états financiers résumés et du rapport de l'auditeur sur ceux-ci ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers audités de l'Administration et du rapport de l'auditeur sur ces derniers.

Ni les états financiers résumés ni les états financiers audités ne reflètent les incidences d'événements postérieurs à la date de notre rapport sur les états financiers audités.

Les états financiers audités et notre rapport sur ces états

Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur les états financiers audités dans notre rapport daté du 26 avril 2019.

Responsabilité de la direction pour les états financiers résumés

La direction est responsable de la préparation d'un résumé des états financiers audités sur la base des critères décrits à la note 1 des états financiers résumés.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion indiquant si les états financiers résumés constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés.

*Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.*¹

Le 26 avril 2019

¹ CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A116139

État résumé du résultat net et du résultat global

Exercice terminé le 31 décembre 2018

	2018 \$	2017 \$
Produits d'exploitation et autres produits	36 760 091	35 358 862
Charges	25 023 898	21 854 282
Bénéfice avant amortissements et autres éléments	11 736 193	13 504 580
Amortissements	7 613 755	7 707 344
Bénéfice avant autres éléments	4 122 438	5 797 236
Autres éléments	214 931	(92 833)
Résultat net	4 337 369	5 704 403
Autre élément du résultat global	870 300	(286 400)
Résultat global	5 207 669	5 418 003



État résumé de la situation financière

Au 31 décembre 2018

	2018 \$	2017 \$
Actif		
À court terme	18 098 826	14 092 005
Prêt à terme	69 388	81 306
Subvention à recevoir	84 682	—
Incitatifs commerciaux	1 009 375	2 060 447
Immobilisations corporelles	142 529 853	142 909 398
Investissements nets dans des contrats de location-financement	10 461	1 774 457
Actif incorporel	3 500 000	1 500 000
Coûts environnementaux à recouvrer	576 391	579 318
	165 878 976	162 996 931
Passif		
À court terme	10 418 147	9 986 497
Billet à payer, sans intérêt, échéant en 2022	750 000	750 000
Subventions différées	39 759 905	41 684 892
Passifs environnementaux	2 813 522	2 917 509
Avantages du personnel	1 798 500	2 526 800
	55 540 074	57 865 698
Avoir de l'Administration	110 338 902	105 131 233
	165 878 976	162 996 931

Au nom du conseil,


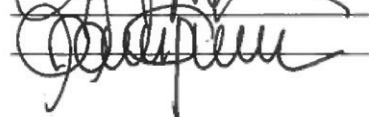
 , administrateur
 , président-directeur général

Tableau résumé des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 décembre 2018

	2018 \$	2017 \$
Activités d'exploitation	14 225 540	13 006 105
Activités d'investissement		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(10 223 192)	(5 983 923)
Encaissements – contrats de location-financement	1 701 760	1 641 774
Encaissements de prêts à terme	11 338	10 787
Acquisition d'un actif incorporel	(2 000 000)	(750 000)
Produits d'intérêts encaissés	166 955	191 472
Produit de la cession d'immobilisations corporelles	97 500	—
	(10 245 639)	(4 889 890)
Activités de financement		
Diminution de l'emprunt bancaire	(499 865)	(5 299 091)
Charges d'intérêts payés	(7 291)	(127 308)
Versement sur les dettes relatives aux incitatifs commerciaux	(111 843)	(2 271 618)
	(618 999)	(7 698 017)
Augmentation nette de l'encaisse	3 360 902	418 198
Encaisse au début	545 162	126 964
Encaisse à la fin	3 906 064	545 162

Note complémentaire

Exercice terminé le 31 décembre 2018

1. États financiers résumés

Les états financiers résumés comprennent des informations historiques qui sont tirées des états financiers complets établis conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS) et sont moins détaillés que ces derniers.

Ils comprennent seulement un résumé de l'état de la situation financière, de l'état du résultat net et du résultat global ainsi que du tableau des flux de trésorerie. Ils ne comprennent pas l'état des variations de l'avoir de l'Administration ainsi que les notes complémentaires incluses dans les états financiers complets.

Pour obtenir une copie de ces états financiers complets, la demande doit être faite à la direction de l'Administration portuaire de Québec.





PORT
QUÉBEC

ADMINISTRATION PORTUAIRE DE QUÉBEC
QUÉBEC PORT AUTHORITY

150, rue Dalhousie, C. P. 80, succ. Haute-Ville
Québec (Québec) G1R 4M8

418 648-3640 • PORTQUEBEC.CA

Canada