

ÉVOLUTION DU PLAN D'ACTION DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DE L'ADMINISTRATION PORTUAIRE DE QUÉBEC ANNÉE 2020



ON S'ENGAGE



TABLE DES MATIÈRES

MISE EN CONTEXTE	3
PROGRESSION GLOBALE	5
FAITS SAILLANTS	8
PRINCIPALES RÉALISATIONS EN 2020	10
UN PORT CITOYEN	10
UN PORT URBAIN	18
UN PORT ENTREPRENEUR	29



MISE EN CONTEXTE

L'Administration portuaire de Québec (APQ) publie le document récapitulatif de l'avancement des actions en 2020 de son plan d'action de développement durable (PADD) 2017-2022. Rappelons que ce plan d'action est le fruit de la deuxième phase de la démarche de développement durable amorcée au cours de l'année 2013. L'APQ a ainsi choisi de mettre l'accent sur 27 actions prioritaires qui permettront de consolider les fondations d'une démarche progressive et participative de développement durable.

La démarche de développement durable entreprise par l'APQ va bien au-delà des frontières. C'est pourquoi l'organisation s'est appliquée à bâtir un plan d'action qui cadre avec les principaux objectifs des Nations unies (via l'Organisation internationale maritime - IMO), du Réseau mondial des villes portuaires (AIVP), du gouvernement fédéral, du gouvernement provincial, de la Ville de Québec et de la Ville de Lévis.

Ce document présente l'évolution des principales initiatives et réalisations effectuées par l'APQ en 2020 pour l'ensemble des 27 actions du PADD 2017-2022. Il ne s'agit pas d'une liste exhaustive, mais plutôt d'un résumé des principaux faits saillants de l'année 2020 pour chacune des actions. Il est possible de consulter les documents suivants en cliquant sur les titres ci-dessous :

[**Plan d'action de développement durable 2017-2022**](#)

[**Évolution du Plan d'action de développement durable : année 2017**](#)

[**Évolution du Plan d'action de développement durable : année 2018**](#)

[**Évolution du Plan d'action de développement durable : année 2019**](#)

[**Politique environnementale**](#)





PROGRESSION GLOBALE

Il est important de rappeler que les 27 actions du PADD n'ont pas toutes une fin qui s'inscrit dans le temps. En effet, certaines se verront être accomplies d'ici 2022 alors que d'autres évolueront en amélioration continue, s'inscrivant plutôt comme une vision à long terme. Il est néanmoins possible pour l'APQ d'évaluer la progression globale du plan et de ses actions.

Après avoir démarré en force la réalisation de son PADD en 2017, l'APQ a poursuivi sur sa lancée de 2020 et connaît une bonne progression globale de son PADD. Le tableau à la page 6 présente la progression des actions.

Afin de comprendre l'évolution et l'importance des réalisations pour chacune des actions de ce document, des badges ont été élaborés et apposés aux côtés des initiatives concernées :



Action débutée :
reconnait les actions qui ont été entreprises



Action terminée :
identifie les actions qui sont terminées



En continu :
identifie les actions qui s'inscrivent comme une vision à long terme, qui évolueront en amélioration continue




















À venir :
identifie les actions qui ne sont pas entamées

RÉSUMÉ DE L'ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIONS EN 2020

	ACTION	ÉTAT D'AVANCEMENT
01.	Élaborer et mettre en œuvre une gestion en continu de l'environnement sonore	 
02.	Élaborer et mettre en œuvre un plan de gestion de l'eau (qualité et quantité)	 
03.	Consolider l'efficacité de la gestion de la qualité de l'air	 
04.	Élaborer et mettre en œuvre une gestion de l'intensité lumineuse	 
05.	Favoriser l'informatique verte et écoresponsable	 
06.	Élaborer et mettre en œuvre un plan de gestion de l'énergie	 
07.	Élaborer et mettre en œuvre un plan de déplacement des employés	 
08.	Contribuer à la réalisation d'études afin d'enrichir nos connaissances des impacts potentiels des changements climatiques sur les activités portuaires	 
09.	Élaborer et mettre en place un outil de gestion des parties prenantes	 

	ACTION	ÉTAT D'AVANCEMENT
10.	Favoriser les partenariats avec des organisations de la communauté	 
11.	Valoriser la conciliation travail-famille (CTF)	 
12.	Poursuivre les démarches de déploiement du système de gestion de la santé et de la sécurité au travail (SGSST)	 
13.	Favoriser le déploiement d'une trame verte	 
14.	Valoriser la connaissance de notre milieu biophysique	 
15.	Communiquer l'évolution des travaux en lien avec Laurentia (auparavant appelé Beauport 2020)	 
16.	Établir une structure de déploiement d'un «Port Center» à Québec	
17.	Valoriser la dimension historique et culturelle du territoire de l'APQ	 
18.	Conclure un partenariat entre l'APQ et la Nation huronne-wendate (NHW) pour la mise en valeur du patrimoine autochtone et favoriser les opportunités de collaboration	 

	ACTION	ÉTAT D'AVANCEMENT
19.	Appliquer les principes de développement durable dans tous les projets économiques du port	 
20.	Développer le programme RightShip	
21.	Élaborer un plan de gestion durable des sols qui favorise leur valorisation économique et environnementale	 
22.	Élaborer et mettre en œuvre un plan de gestion des matières résiduelles (PGMR)	 
23.	Élaborer et mettre en œuvre un plan de gestion du territoire (rentabilité du mètre ²)	 
24.	Assurer un balisage des bonnes pratiques en matière de cohabitation ville-port par une présence soutenue dans les réseaux internationaux, notamment au sein de l'AIVP	 
25.	Poursuivre la recherche d'innovations technologiques, réglementaires et scientifiques	 
26.	Assurer l'intégration des principes de la gestion de risque dans la planification et la réalisation des projets	 
27.	Poursuivre la bonification de la communication interne et externe pour la gestion de projet	 

FAITS SAILLANTS

DEPUIS 2017



7 CHRONIQUES

La cale du Port



4 ÉDITIONS

du rallye
historique



6 STATIONS

de qualité de l'air



20 700
VISIONNEMENTS

de la vidéo d'accueil
portuaire



4 PROJETS
DE RECHERCHE

débutés en 2020



2 RUCHES

totalisant
50 000 abeilles



765 HEURES

d'engagement
communautaire
auprès
d'organismes

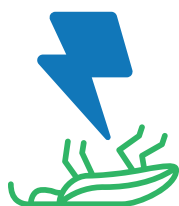


1 NICHOIR

à hirondelles de rivage,
le premier en Amérique
du Nord



4 PANNEAUX
d'interprétation



15 PIÈGES
d'agrile du frêne



30 ALARMES

de bruit blanc installées
sur tous les équipements
roulants appartenant à l'APQ



2 STATIONS

fixes de suivi sonore
dans le secteur de
l'Anse au Foulon

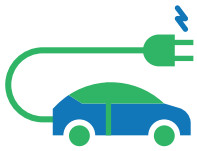


7 ÉTUDES
SONORES

réalisées
depuis 2017



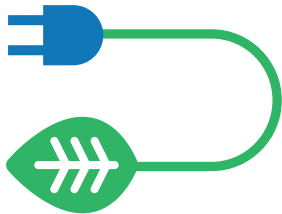
AIVP 2018 :
300 PARTICIPANTS,
50 PAYS



2 BORNES électriques
2 véhicules **HYBRIDES**
1 véhicule **ÉLECTRIQUE**
27 BÂTIMENTS analysés



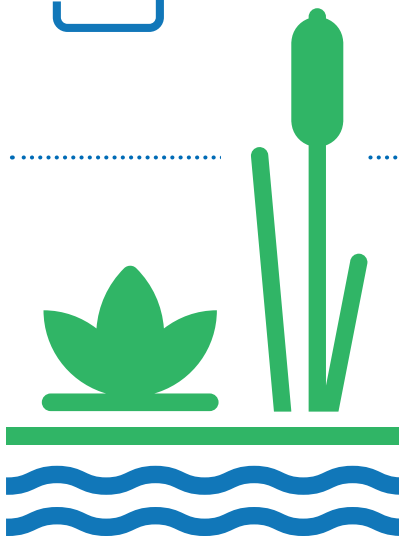
2 PLATEFORMES EN LIGNE
informant les utilisateurs du Port sur les travaux en cours, les restrictions de charges et les équipements autorisés sur les quais.



Économies énergétiques estimées à **4 562 500 KWH PAR ANNÉE**



Près de **100 TÊTES** d'éclairage modernisées



2 NETTOYAGES SOUS-MARINS du bassin Louise et de ses berges
> Retrait de plus de 1536 kg de déchets



1 000 ARBRES distribués à la population de Québec



155 BÉNÉVOLES



4 259 ARBRES, ARBUSTES ET PLANTES HERBACÉES



Près de **480 TONNES** de matières récupérées



1 projet **D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE**
> 270 tonnes déviées et 15 000 kg CO₂-eq évités



1 COLLECTEUR DE DÉCHETS Seabin au bassin Louise

PRINCIPALES RÉALISATIONS EN 2020

UN PORT CITOYEN

🎯 RAPPEL DES OBJECTIFS

- › Diminuer l’empreinte carbone du Port
- › Poursuivre le développement et la mise en œuvre du SGE



Élaborer et mettre en œuvre une gestion en continu de l’environnement sonore



7 ÉTUDES SONORES réalisées depuis 2017

1.1

En 2020, accompagnée d’une firme externe spécialisée, l’APQ a poursuivi l’élaboration du plan de gestion des niveaux sonores pour le territoire portuaire dont la phase 1 vise le secteur de l’Anse au Foulon. Ce plan de gestion permettra d’assurer un meilleur contrôle des bruits associés aux activités portuaires pour le voisinage.

1.2

Des rencontres auprès des utilisateurs portuaires du secteur de l’Anse au Foulon ont été tenues afin d’identifier les activités pouvant représenter des sources potentielles de bruit, les équipements utilisés et les périodes d’activités plus intenses.

1.3

Une projection des niveaux sonores de l’ensemble des activités portuaires ayant cours dans le secteur de l’Anse au Foulon a été réalisée selon différents scénarios d’activités.

1.4

Une liste d’actions ciblées a été élaborée et une recherche de solutions a été effectuée à partir des connaissances acquises et de l’expertise développée. Les actions applicables serviront à l’élaboration du plan d’action de la phase 1.

1.5

Cinq clauses portant sur la réduction de bruit ont été ajoutées aux documents d’appel d’offres pour les projets de l’APQ sur l’ensemble du territoire portuaire, ainsi qu’une clause spécifique au secteur de l’Anse au Foulon pour la réduction des signaux de recul sonores.



2 STATIONS

fixes de suivi sonore dans le secteur de l'Anse au Foulon



30 ALARMES

de bruit blanc installées sur tous les équipements roulants appartenant à l'APQ



Élaborer et mettre en œuvre un plan de gestion de l'eau (qualité et quantité)



2.1

En 2020, l'APQ a continué le suivi périodique de la qualité des eaux souterraines amorcé en 2019 et a parachevé le programme de suivi de la qualité de l'eau de ruissellement sur le territoire portuaire. Tout comme pour l'eau souterraine, la qualité de l'eau de ruissellement est également suivie périodiquement à un peu plus d'une dizaine de stations réparties sur l'ensemble du territoire portuaire.





Consolider l'efficacité de la gestion de la qualité de l'air



6 STATIONS de qualité de l'air

3.1

L'APQ a continué d'assurer et de maintenir un réseau de surveillance fiable, efficace et performant de la qualité de l'air, qui permet de surveiller les opérations et d'ajuster les mesures d'atténuation, au besoin. En 2020, l'APQ a mis en ligne les données de particules PM_{2,5} pour une deuxième station de mesures située sur la 8^e avenue. Ces données s'ajoutent à celles déjà disponibles depuis l'automne 2015 à la station située sur la 3^e avenue.

3.2

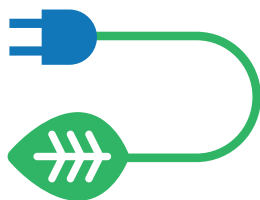
En 2019, c'est avec plaisir que l'APQ a accepté de participer et de contribuer financièrement, à la hauteur de 20 000 \$, au projet de recherche intitulé « Activités de croisières sur le Saint-Laurent : Perception et modélisation des impacts potentiels dans la logistique des transports » en collaboration avec Laurent Bourdeau, Ph.D., professeur au département de géographie de l'Université Laval. Toutefois, en raison de la pandémie, aucune activité de croisière n'a eu lieu en 2020. L'APQ poursuit les discussions avec l'Université Laval tout en considérant le contexte actuel d'une 2^e année consécutive sans activité de croisière.

3.3

En raison de la pandémie, les activités du comité intersectoriel sur la contamination environnementale et la qualité de l'air dans l'arrondissement La Cité-Limoilou (CICEL) ont été momentanément suspendues, de même que les rencontres du comité Mon environnement, ma santé (MEMS). L'APQ s'est engagée à continuer de participer activement à ces comités de la Direction de la santé publique dès que les circonstances le permettront et de faire des actions pouvant mener à l'amélioration de la qualité de l'air une priorité.

4

Élaborer et mettre en œuvre une gestion de l'intensité lumineuse



Économies énergétiques estimées à
4 562 500 KWH
PAR ANNÉE



Près de
100 TÊTES
d'éclairage modernisées

4.1

La modernisation des éclairages s'est poursuivie par la complétion des travaux dans le secteur de la rue de l'Estuaire et de la rue Abraham-Martin en 2020. Les anciens éclairages au sodium ou à halogénure métallique ont été changés pour des projecteurs à DEL beaucoup moins énergivores et mieux adaptés au terrain et aux opérations. L'éclairage a également été bonifié dans le secteur du quai 30 à même le projet du nouveau terminal de croisières. Près d'une centaine de têtes d'éclairage ont été modernisées jusqu'à présent. Ceci représente des économies énergétiques estimées à 4 562 500 kWh annuellement.

4.2

Comme planifié en 2019, l'APQ a procédé à la plantation de plusieurs végétaux en bordure du stationnement de Strøm Spa en juin 2020 dans le but d'agrémenter les lieux et d'atténuer l'effet de la luminosité dégagée par les phares des voitures stationnées et des lampadaires sur les résidences situées face au stationnement. Ce projet a permis de planter 84 conifères et arbustes d'espèces indigènes spécialement sélectionnées pour favoriser leur croissance dans un milieu urbain. Chaque emplacement de végétaux a été soigneusement pensé pour atténuer une source lumineuse précise. Cette mesure s'ajoute à la diminution de 50 % de l'intensité de l'éclairage du stationnement de Strøm Spa qui avait été réalisé en 2019 à la suite de commentaires de citoyens.



5

Favoriser l'informatique verte et écoresponsable



5.1

Dans un objectif d'optimisation des processus de travail, l'APQ a poursuivi ses efforts d'acquisition de logiciels et d'applications qui favorisent la collaboration et l'accès à la documentation directement à l'écran du poste de travail ou de l'appareil mobile tels qu'Office 365, Teams, OneDrive, SIG (système d'information géographique), etc.

5.2

Dans sa volonté d'agir pour réduire sa consommation de papier fin tout en assurant l'efficacité de ses opérations, l'APQ a élaboré en 2020 une politique zéro papier en vue de son adoption en 2021. Déjà toutes les réunions du conseil d'administration, du comité de direction, du comité directeur de projet et du comité santé-sécurité sont des réunions sans papier. De plus, l'APQ s'assure de fournir l'infrastructure et l'équipement nécessaires aux employés et visiteurs afin de favoriser des réunions sans papier dans les salles de rencontre, notamment grâce à un accès au réseau câblé ou sans fil au réseau local et à Internet, aux ordinateurs portables, aux écrans de grande dimension, aux adaptateurs et câbles divers, etc. Finalement, l'APQ favorise la diffusion d'information auprès des employés ou de la clientèle sur des écrans installés à des endroits stratégiques.

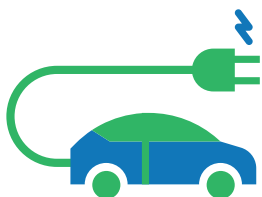
6

Élaborer et mettre en œuvre un plan de gestion de l'énergie



6.1

En 2019, à la suite de l'exercice de quantification des gaz à effet de serre (GES) réalisé en 2018, l'APQ a élaboré un plan de gestion de l'énergie. Ce plan a été élaboré afin de cibler et de prioriser des actions de réduction de GES et de consommation énergétique. En 2020, les infrastructures ciblées dans le plan de gestion de l'énergie ont fait l'objet d'une priorisation en vue de planifier une évaluation plus détaillée dans les années à venir.



2 BORNES électriques
2 véhicules **HYBRIDES**
1 véhicule **ÉLECTRIQUE**

27 BÂTIMENTS ANALYSÉS
afin d'identifier des opportunités
de réduction des GES

7

Élaborer et mettre en œuvre un plan de déplacement des employés



7.1

Accompagnée par une firme spécialisée, l'APQ a complété la première phase d'une démarche structurée en gestion des déplacements en 2019. Cette étape a permis d'obtenir un portrait des habitudes de déplacement des employés et d'évaluer des solutions de remplacement potentielles à l'automobile en solo pour les déplacements domicile-travail. Les phases subséquentes de la démarche devaient être réalisées en 2020. Celles-ci visent l'élaboration de mesures et la mise en œuvre de certaines d'entre elles. Bien que l'APQ n'ait pu procéder à leur mise en œuvre en 2020 compte tenu de la pandémie, ces mesures seront mises en œuvre dès que les circonstances le permettront.





8

Contribuer à la réalisation d'études afin d'enrichir nos connaissances des impacts potentiels des changements climatiques sur les activités portuaires



4 PROJETS de recherches débutés en 2020 afin d'enrichir nos connaissances sur les impacts potentiels des changements climatiques sur les activités portuaires

8.1

En 2020, l'APQ et ses partenaires, dont l'Université Laval et Pêches et Océans Canada (MPO), ont débuté les quatre projets de recherche qui avaient été soumis en 2019 à Transports Canada dans le cadre du projet d'évaluation des risques liés aux ressources de transport (ERAT). Le programme ERAT fournit des fonds pour évaluer les répercussions du changement climatique sur les actifs de transport appartenant au gouvernement fédéral et/ou gérés par celui-ci, comme les ponts, les ports et les aéroports ainsi que les éventuelles solutions d'adaptation pouvant être mises en œuvre. De ce fait, les quatre projets ci-dessous ont été débutés et certains seront complétés en 2021 :

- Étude sur l'évolution et le suivi du processus d'érosion des berges du secteur Beauport (49 880 \$)
- Évaluation des risques d'inondations des infrastructures portuaires (50 000 \$)
- Étude de vulnérabilité des infrastructures portuaires aux changements climatiques (48 300 \$)
- Acquisition permanente d'un courantomètre et de données (50 000 \$)

À titre d'exemple, dans le cadre de ces projets, l'APQ a fait l'acquisition d'un courantomètre acoustique à effet Doppler (ADCP) à faisceau étroit et vise d'en faire l'installation permanente au Port de Québec au printemps 2021. Le courantomètre sera installé sur un rail vertical avec un système de bouées permettant à l'appareil de suivre la variation du niveau d'eau lié aux marées et de toujours mesurer le courant près de la surface. Le but de cette démarche est d'alimenter le modèle numérique du MPO avec des données en temps réel à long terme, permettant ainsi de raffiner l'évaluation des risques associés aux changements climatiques par les projections du modèle numérique du MPO. Cet élément deviendra un outil d'aide à la décision pour le développement futur de l'APQ pour la construction et la réfection des quais, par exemple.

UN PORT URBAIN

🎯 RAPPEL DES OBJECTIFS

- > Diminuer l'empreinte carbone du Port
- > Poursuivre le développement et la mise en œuvre du SGE

9

Élaborer et mettre en place un outil de gestion des parties prenantes



9.1

En 2020, l'APQ a poursuivi le développement et la bonification de cet outil, de même que la base de données nécessaire pour le faire fonctionner. Une collaboration avec une firme externe est envisagée en 2021 pour finaliser le travail amorcé.



10

Favoriser les partenariats avec des organisations de la communauté



2 RUCHES
totalisant
50 000 abeilles

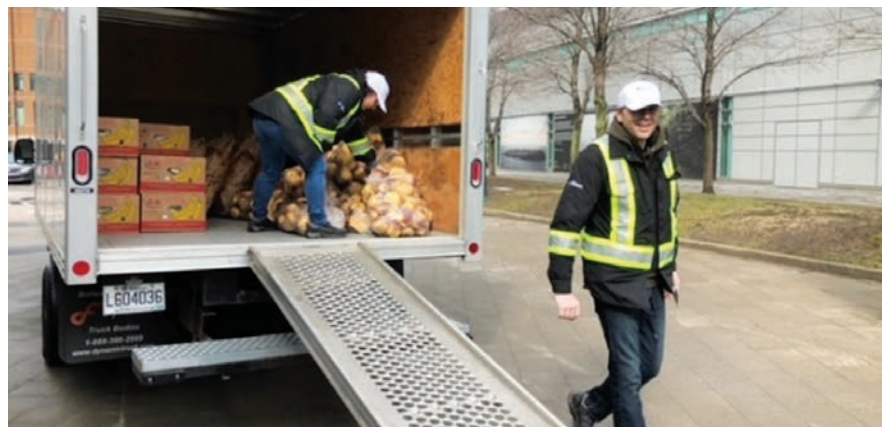


765 HEURES
d'engagement
communautaire
auprès
d'organismes

10.1

Afin de soutenir sa communauté en contexte de pandémie, l'APQ a gracieusement offert les chambres froides du terminal de croisière Ross Gaudreault et de l'Agora afin de conserver les denrées périssables provenant de Moisson Québec destinées à des organismes communautaires de la région. De plus, de septembre à décembre 2020, l'APQ a également apporté un soutien à l'équipe de Centraide en prêtant un employé à temps plein à l'équipe de chargés partenaires.

Outre le mandat de Centraide, l'APQ a participé activement à plusieurs projets communautaires dans la Ville de Québec et de ses environs. En effet, trois employés à temps plein, et quelques autres de façon ponctuelle, ont été mandatés pour la réalisation de plusieurs activités telles que la livraison de denrées aux gens et aux familles de la communauté dans le besoin. Cette implication auprès de la communauté s'est traduite par trois voitures de l'APQ mises à la disposition de ces projets, 765 heures d'engagement communautaire et 5 000 km parcourus.



10.2

L'APQ a poursuivi sa collaboration avec plusieurs autres organisations présentes dans la communauté par le biais de certains projets et activités dont voici quelques exemples :

- › Trame Verte (collaboration avec l'AF2R)
- › Panneaux d'informations (Fonds d'action du Saint-Laurent [FASL], zone d'intervention prioritaire [ZIP] de Québec et Chaudière-Appalaches et Groupe d'éducation et d'écosurveillance de l'eau [G3E])
- › Étude liée à l'implication du savoir autochtone pour bonifier les connaissances sur le bar rayé (collaboration avec le Bureau du Nionwentsiö)
- › Recherches diverses (collaborations avec l'Université Laval et la Chaire de recherche en partenariat sur l'attractivité et l'innovation en tourisme [Québec et Charlevoix])
- › Partenariat en apiculture urbaine par l'adoption de plus de 50 000 abeilles avec la location de deux ruches d'Alvéole
- › Différents évènements destinés au grand public (Canot à glace expérience, Course en canot du Carnaval de Québec, etc.)
- › Exercices de formations diverses (Forces armées canadiennes; Garde côtière canadienne; Société d'intervention maritime, est du Canada [SIMEC], etc.)



Valoriser la conciliation travail-famille (CTF)



11.1

Compte tenu des enjeux liés à la pandémie, notamment ceux de nature familiale, l'APQ a offert une très grande flexibilité d'horaire à ses employés qui, pour la majorité, ont été en situation de télétravail. À la suite d'un sondage réalisé auprès de ceux-ci, elle s'est assurée de fournir le nécessaire afin de faciliter le travail à la maison et de bien répondre aux besoins exprimés.

11.2

En 2020, l'APQ a poursuivi la bonification de son programme des *Rendez-vous santé*. Elle a su l'adapter pour tenir compte à la fois des restrictions et des besoins en lien avec la pandémie. Les activités ont été transformées afin qu'elles puissent se dérouler sous forme virtuelle et ont été axées sur l'activité physique et la santé mentale.



Poursuivre les démarches de déploiement du système de gestion de la santé et de la sécurité au travail (SGSST)



12.1

Avec la pandémie, la planification a été perturbée et a fait place au développement d'une section complète sur la gestion de pandémie dans le SGSST (directives, procédures de travail, mesures, etc.). La mise à jour des principaux programmes touchant les travaux à plus hauts risques a été poursuivie ainsi que les rencontres d'information avec les employés.

12.2

Quant à la nouvelle procédure d'accès au territoire qui a été déployée en 2019, l'APQ veille à sa continuité en collaboration avec le Comité environnement, santé et sécurité des organisations partageant le territoire. À la fin 2020, l'APQ dénombrait plus de 20 700 visionnements depuis le tout début de sa mise en place.



20 700
VISIONNEMENTS
de la vidéo d'accueil
portuaire



13

Favoriser le déploiement d'une trame verte



1 000 ARBRES
distribués à la
population de Québec



**4 259 ARBRES,
ARBUSTES
ET PLANTES
HERBACÉES**



155 BÉNÉVOLES

13.1

L'APQ poursuit le déploiement de sa trame verte. En somme, c'est un total de 1 525 arbres, arbustes et plantes herbacées qui ont été plantés dans le cadre des activités de verdissements menées par l'AF2R en 2020. Depuis 2017, le déploiement de la trame verte aura permis la plantation de 4 259 arbres, arbustes et plantes herbacées dans le secteur de la Baie de Beauport. L'APQ tient à remercier le Fonds d'action du Saint-Laurent (FASL) et l'AF2R pour leur implication dans ce projet.

13.2

L'APQ tient également à souligner le travail de l'équipe de la zone d'intervention prioritaire (ZIP) de Québec et Chaudière-Appalaches dans le cadre du plan de restauration et de végétalisation de la plage de la Baie de Beauport. Ce travail effectué en 2020 en collaboration avec le Fonds d'action Saint-Laurent et l'APQ incluait également l'implication de l'expertise terrain de la firme Écogénie. Les aménagements prévus dans ce plan auront permis de végétaliser une surface d'environ 2 000 m² du secteur de la plage dans le but de contrer l'érosion.



14

Valoriser la connaissance de notre milieu biophysique



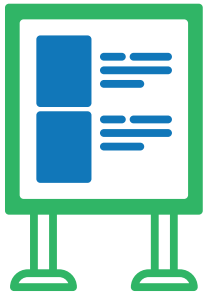
1 NICOIR à hirondelles de rivage, le premier en Amérique du Nord

14.1

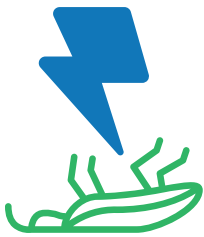
Au même titre que les années précédentes, l'APQ a continué le suivi annuel du nichoir artificiel à hirondelles de rivage par une firme externe. On dénombre 112 nichées confirmées en 2020, une augmentation de 30 % par rapport à l'an dernier. La colonie favorise toujours les murets de béton avec 88 % de la colonie qui y a niché en 2020. Le muret de béton semble être utilisé à pleine capacité. Il reste toutefois de la place dans le muret ouest, il n'est donc pas nécessaire de mettre en place de nouvelles structures afin d'augmenter la taille de la colonie.

Un outil de communication et une vidéo ont été développés en 2020 pour expliquer la démarche de l'APQ pour la construction du premier nichoir à hirondelles de rivage en Amérique du Nord. Cet outil fournit toute l'information pertinente sur la conception ainsi que le succès des structures élaborées par l'APQ.





4 PANNEAUX d'interprétation



15 PIÈGES d'agrile du frêne

14.2

L'APQ a effectué l'installation des quatre panneaux d'interprétation conçus et fabriqués par la zone d'intervention prioritaire (ZIP) de Québec et Chaudière-Appalaches, en collaboration avec le Fonds d'action Saint-Laurent (FASL). Il s'agit de panneaux d'information sur la baignade à la Baie de Beauport, sur les espèces de poissons et d'oiseaux aquatiques que l'on retrouve dans le secteur de Beauport et dans le fleuve Saint-Laurent ainsi que sur le projet de revitalisation de l'Anse Gilmour sur la rive sud.



14.3

Dans le but de mettre en valeur la zone importante pour la conservation des oiseaux (ZICO) des battures de Beauport, le groupe d'éducation et d'écosurveillance de l'eau (G3E), avec la collaboration de l'APQ, a conçu et fabriqué trois panneaux d'interprétation sur l'oie des neiges et sur les différentes espèces d'oiseaux qui peuplent la ZICO des battures de Beauport ainsi que sur la cohabitation de l'humain et des espèces animales dans les milieux naturels.



14.4

Afin de contribuer à ralentir l'invasion de l'agrile du frêne, l'APQ a poursuivi le protocole de recherche avec GDG Environnement en 2020. Ce protocole consiste à installer des pièges où l'agrile, attiré par le piège, s'autocontamine avec un champignon et meurt quelques jours plus tard. Les résultats sont très satisfaisants en plus de contribuer à l'avancement de la recherche. En 2020, 50 arbres d'espèces indigènes ont été plantés dans le but de remplacer les 50 frênes malades et morts coupés à l'automne 2019.

15

Communiquer l'évolution des travaux en lien avec Laurentia (auparavant appelé Beauport 2020)



15.1

Comme c'est le cas depuis 2016, le projet Laurentia a fait l'objet d'un point statutaire à l'ordre du jour de chacune des rencontres du Comité de cohabitation Port-Communauté (CCPC) en 2020. Des présentations spécifiques au projet Laurentia ont été effectuées lors de ces rencontres, au moment où le projet franchissait des étapes significatives. Il en fut de même au Comité de vigilance des activités portuaires du Port de Québec (CVAP). Malgré la pandémie, ces rencontres ont été maintenues de façon virtuelle. De cette façon, l'APQ a pu continuer d'informer, mais surtout continuer d'échanger avec les membres de ces comités, permettant ainsi de bonifier davantage l'ensemble des différentes activités de consultation auprès des parties prenantes.

15.2

L'APQ a également poursuivi ses rencontres avec les Premières Nations à considérer dans le cadre du processus d'évaluation et de consultation mené par l'Agence d'évaluation d'impact du Canada (AÉIC). Plusieurs rencontres avec différents groupes d'intérêts (citoyens, sociaux, environnementaux, économiques et politiques) ont également été effectuées par l'APQ au cours de l'année 2020.

15.3

Soucieux de communiquer les faits entourant le projet et de présenter la définition de celui-ci au cœur de l'organisation, un document présentant l'historique du projet Laurentia a été préparé. Ce document a été utilisé durant les différentes rencontres réalisées en 2020 avec les parties prenantes au projet.



15.4

L'APQ a poursuivi sa stratégie d'information afin de faire valoir publiquement les différents bénéfices du projet Laurentia pour Québec-Lévis et les régions du Centre-du-Québec et de l'Est-du-Québec. Cette stratégie a permis de recueillir à ce jour l'appui de 188 municipalités ou MRC. De plus, une campagne publique à large déploiement a été réalisée. Celle-ci a mis en évidence les avantages environnementaux et technologiques du terminal Laurentia. Cette campagne s'est concrétisée par la publication de deux vidéos sur les divers médias sociaux, de l'affichage dans plusieurs journaux en région, sur des abris-bus dans la capitale fédérale et dans la métropole.

15.5

L'APQ poursuit la mise à jour constante des informations et des développements liés au projet sur son site Web spécifique au projet Laurentia. Soucieuse de présenter la rigueur scientifique du projet Laurentia, l'APQ a réalisé une vidéo présentant les efforts de recherches en milieu aquatique puis l'a diffusée sur les médias sociaux. Une seconde vidéo a été réalisée par la Fédération québécoise des chasseurs et pêcheurs et témoigne des efforts de recherches menés dans le projet Laurentia. Celle-ci a également été diffusée sur nos médias sociaux. Dans la même foulée, 24 leaders régionaux sont venus témoigner des divers avantages de Laurentia pour leurs entreprises ou leurs régions.

16

Établir une structure de déploiement d'un « Port Center » à Québec



16.1

Actions à venir dans la réalisation du PADD 2017-2022.

17

Valoriser la dimension historique et culturelle du territoire de l'APQ



4 ÉDITIONS du rallye historique



7 CHRONIQUES *La cale du Port* en partenariat avec la Ville de Québec

17.1

Pour une quatrième année consécutive, le comité du rallye historique, formé d'employés de l'APQ, a développé un rallye historique virtuel sur le thème : Le Port de Québec et les grandes pandémies des derniers siècles. L'édition 2020 du rallye présentait sous forme de six courtes chroniques, les méthodes utilisées pour contrer les nombreuses maladies et les grandes pandémies des derniers siècles ainsi que le rôle qu'y a joué le Port de Québec.

Nous tenons à remercier chaleureusement Parcs Canada pour leur généreuse contribution à ces chroniques et leur précieuse collaboration en offrant à nos participants deux croisières pour deux personnes au lieu historique national de la Grosse-Île-et-le-Mémorial-des-Irlandais.

17.2

En 2020, nous avons poursuivi notre partenariat avec la Ville de Québec afin de publier des chroniques mensuelles *La cale du Port*, ces petits articles historiques écrits en collaboration avec la Ville qui mettent de l'avant des histoires et des événements maritimes. Ainsi, trois chroniques ont été publiées en 2020. Elles ont traité de la tradition de la canne au pommé d'or, du métier de débardeur et du Port de Québec comme témoin de nombreuses pandémies.

Ces chroniques permettent à l'APQ et à la Ville de Québec de dénicher des trésors de leurs archives respectives et d'en faire profiter la communauté. Six chroniques ont été publiées jusqu'à maintenant. Rendez-vous sur le blogue #PatrimoineVDQ pour consulter tous les billets de *La cale du Port*!

Chronique #6
RALLYE HISTORIQUE
LE PORT ET LES GRANDES PANDÉMIES DES DERNIERS SIÈCLES

Le déclin du centre de quarantaine de Grosse-Île

À Québec, de 1921 à 1941, on accueille seulement 658 000 immigrants, alors qu'il y en eut 1,6 million entre 1901 et 1920, dont 94 % mirent pied à terre dans la Capitale même.

Durant la guerre, les infrastructures ont été laissées à l'abandon, et les coûts de reconstruction se sont avérés plus importants que prévu. On commença donc à trier les malades selon leur diagnostic, on ne garde sur l'île que les cas jugés urgents et graves (choléra, variole, typhus et fièvre jaune, entre autres) et on achemine les malades considérés comme légers (diphthérie, scarlatine, varicelle et rougeole) vers l'Hôpital du Parc Savard, où une aile isolée leur est réservée.

Puis, le 26 février 1923, on ampute Grosse-Île d'une de ses principales missions : tous les navires sans exception subissent maintenant les inspections de préquarantaine à la station avancée de Pointe-au-Père, là même où les pilotes du Saint-Laurent prennent en charge les transatlantiques.

De plus, en 1926, une convention internationale sur l'hygiène, tenue à Paris, décrète que les nouveaux arrangements concernant les inspections et les quarantaines sont conformes aux normes médicales modernes.

Les employés quittent donc l'île, puisque les cas graves sont de plus en plus rares. Ce n'est cependant que quelques années plus tard que le gouvernement trouve pertinent de fermer complètement la station de Grosse-Île. À l'automne 1937, le docteur Charles-Henri Laurin de l'Hôpital du Parc Savard, fait venir par voie de barge et de remorqueur tous les équipements médicaux susceptibles d'être utiles à Québec.

Au même moment, la station de Pointe-au-Père cesse ses activités. La « radio pratique » entre en vigueur. Cela permet aux capitaines de navires de communiquer par radio avec les médecins du service de l'immigration pour obtenir leur laissez-passer ou une assistance médicale en cas de maladie. Il a fallu plus d'un siècle pour contourner la station de quarantaine de Grosse-Île; la science aidant, on y est finalement parvenu.

Source : inconnue. Immigrants et voyageurs arrivant à Québec autour de 1920.

18

Conclure un partenariat entre l'APQ et la Nation huronne-wendate (NHW) pour la mise en valeur du patrimoine autochtone et favoriser les opportunités de collaboration



18.1

Plusieurs rencontres ont eu lieu avec la Table de travail permanente liant l'APQ au Bureau du Nionwentsio. Les travaux de la Table ont permis de travailler sur différentes collaborations, notamment en lien avec le projet Laurentia. Ces collaborations concernent particulièrement les études liées aux poissons. Également, l'APQ s'est jointe à la NHW pour un projet mené par cette dernière dans le cadre du rétablissement de la connectivité de l'habitat de l'anguille d'Amérique - Rivière Saint-Charles. L'APQ a également participé à des rencontres impliquant le Conseil des élus de la NHW, à la suite de l'élection du nouveau gouvernement à l'automne 2020. L'objectif étant de consolider les liens existants, d'échanger sur l'entente-cadre en cours et d'échanger notamment sur différents sujets dont le projet Laurentia.

Bien que la NHW ait exprimé son appui au projet Laurentia en juin 2020, il a été convenu conjointement par la NHW et l'APQ que des représentations seraient effectuées par l'APQ auprès des nouveaux dirigeants élus de la NHW pour s'assurer que tous soient bien au fait des plus récents développements de Laurentia. Le Conseil des élus a ainsi pu échanger avec l'APQ dans le cadre de leur analyse du projet et c'est avec fierté que l'APQ a reçu en mars 2021 un appui réitéré au projet Laurentia.

UN PORT ENTREPRENEUR

🕒 RAPPEL DES OBJECTIFS

- › Optimiser la gestion des ressources (financières, humaines et matérielles)
- › Demeurer proactif et encourager le développement économique durable et la rentabilité



Appliquer les principes de développement durable dans tous les projets économiques du port



19.1

L'APQ a veillé en 2020 à ce que tous les projets soumis au Processus environnemental de participation citoyenne (PEPC) fassent l'objet d'une analyse liée aux grands principes de développement durable et d'une analyse des effets qu'ils sont susceptibles d'avoir sur l'environnement et la communauté.

19.2

Au cours de l'année 2020, l'APQ et ses partenaires se sont appliqués à poursuivre la bonification du projet Laurentia par l'ajout de différents moyens concrets visant à améliorer davantage le projet sous l'angle du développement durable. Ainsi, les efforts de l'APQ en 2020 ont mené à l'engagement de mesures importantes en 2021 telles que la carboneutralité du terminal, laquelle passera notamment par une intensification dans l'usage de l'électrification et par l'hybridation des équipements, que ceux-ci soient en phase de construction ou en phase d'exploitation. L'APQ préconise aussi une réduction globale des GES des autres opérations portuaires en collaboration avec la communauté portuaire.

De plus, un travail important a été fait quant à la biodiversité afin de proposer des mesures d'évitement, d'atténuation et de compensation supplémentaires qui permettront de limiter grandement les impacts d'un tel projet sur les écosystèmes. L'APQ s'est aussi engagée, en marge de la réalisation du projet Laurentia, à accélérer la concrétisation d'un parc urbain de plus de 4 hectares dans le secteur récréotouristique de la Baie de Beauport.

À travers son projet d'agrandissement Laurentia, l'APQ désire continuer à innover et à accélérer les changements pour moderniser le Port de Québec en toute cohérence avec les principes de développement durable.

20

Développer le programme RightShip



20.1

La planification détaillée du programme et son implantation ont été amorcées en 2020. Cette initiative a été ciblée comme un objectif à atteindre d'ici la fin de l'année 2021.



21

Élaborer un plan de gestion durable des sols qui favorise leur valorisation économique et environnementale



21.1

Un plan général de gestion durable des sols a été élaboré en 2020, favorisant la valorisation des sols. Lorsqu'applicable, une approche de gestion des risques basée sur la réalisation d'études toxicologiques et écotoxicologiques est adoptée. Cette méthode permet de réduire la production et les émissions de gaz à effet de serre et de polluants atmosphériques associés aux équipements d'excavation et au transport des sols. La réduction des volumes permet également d'éviter de stocker à très long terme des sols contaminés dans des lieux d'enfouissement, et ainsi de réduire l'empreinte écologique de ces derniers. Il est cependant possible que le volume, la qualité environnementale ou géotechnique, ou les possibilités de réutilisation sur le site posent un frein à cette approche par gestion de risques. Un plan de gestion des sols spécifique au projet est alors élaboré, afin d'assurer une gestion des sols respectueuse de l'environnement et de la réglementation en vigueur.

21.2

En somme, la gestion des sols en 2020 se caractérise par :

- Plus de 68 000 tonnes de sols excavés et gérés selon leur niveau de contamination dans le cadre de projets.
- La disposition dans un site autorisé d'un empilement de plus de 34 423 tonnes métriques de sols fortement contaminés aux métaux.

22

Élaborer et mettre en œuvre un plan de gestion des matières résiduelles (PGMR)



Près de
480 TONNES
de matières
récupérées



1 projet
**D'ÉCONOMIE
CIRCULAIRE**

> 270 tonnes déviées et
15 000 kg CO₂-eq évités

22.1

L'APQ a poursuivi la mise en œuvre de son PGMR. Elle a notamment obtenu les attestations de niveaux *Performance* et *Performance plus* du programme *ICI on Recycle* pour l'ensemble de ses établissements. Ce programme de Recyc-Québec vise à reconnaître et à honorer les organisations proactives et engagées à améliorer leur performance en gestion des matières résiduelles.



22.2

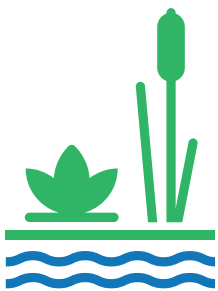
La marina du Port de Québec, la Baie de Beauport et les Espaces Dalhousie ont obtenu le niveau 4 du programme Défi Saint-Laurent, un programme lancé par Stratégies Saint-Laurent qui vise la réduction de la consommation des produits de plastique dans les établissements récréotouristiques.





1 COLLECTEUR DE DÉCHETS

Seabin au bassin Louise



2 NETTOYAGES SOUS-MARINS

du bassin Louise et de ses berges

➢ Retrait de plus de 1536 kg de débris dans le bassin Louise

22.3

Un collecteur de déchets Seabin a été installé à la marina du Port de Québec. Il s'agit du premier collecteur du genre au Québec. Il permet, grâce à sa pompe submersible, de collecter les déchets flottants et retient également les minces films d'hydrocarbure à la surface de l'eau. Ce collecteur peut retenir des morceaux de plastique aussi petit que 2 mm. Son implantation au bassin Louise est le résultat d'un des nombreux engagements de la marina du Port de Québec pour la réduction des plastiques afin de préserver la biodiversité du fleuve Saint-Laurent, celle-ci étant impactée par la problématique des microplastiques.

ON PREND SOIN DU FLEUVE
WE'RE TAKING CARE OF THE RIVER

PROJET PILOTE PROGRAM SEABIN PORT QUÉBEC

Permet de capter les déchets flottants
Captures floating waste.

2 mm
microplastiques

Permet de capturer des morceaux de plastique aussi petit que 2 mm
Can capture waste pieces as small as 2 mm.

Collecte les hydrocarbures comme l'essence à la surface de l'eau.
Can remove hydrocarbons, like gasoline, from the surface of the water.

Fait à 100% de plastique recyclé
Made 100% from recycled plastic.

Fonctionne 24h sur 24, 7 jours sur 7
24/7 in a row.

PORT QUÉBEC
ON S'ENGAGE WE'RE COMMITTED

NETTOYONS LES OcéANS UN PLAN D'EAU À LA FOIS!
Voici le premier collecteur de déchets Seabin dans le bassin Louise. Cet équipement est basé à la Marina dans le cadre d'un projet pilote du Port de Québec pour la réduction des plastiques afin de préserver la biodiversité du fleuve Saint-Laurent, celle-ci étant impactée par la problématique des microplastiques.

LET'S CLEAN UP THE OCEANS, ONE DROP AT A TIME!
Introducing the first Seabin waste collector in the Québec City region. This pilot equipment is based at the Marina in the Port of Québec as part of a pilot project to reduce plastics and protect the biodiversity of the Saint-Laurent River, which is impacted by the microplastic problem.

Le collecteur de déchets Seabin
Le collecteur de déchets Seabin est un équipement innovant qui permet de capturer les déchets flottants et les hydrocarbures à la surface de l'eau.

Vous ne voulez pas le voir?
Vous pouvez le voir en action sur le site Internet du Port de Québec.

22.4

En septembre 2020, à l'occasion de la journée mondiale des nettoyages, l'APQ et ses partenaires, dont Organisation Bleue, le G3E et de nombreux bénévoles, se sont alliés pour procéder au nettoyage du littoral dans le secteur de Beauport, de la pointe de l'île Sainte-Pétronille et du bassin Louise. Le nettoyage du bassin Louise a notamment été réalisé grâce à la participation de 40 bénévoles, dont 18 apnéistes, qui ont réussi à retirer du bassin 700 kg de débris de toute sorte en trois heures. Ceci, porte à 1536 kg la quantité de débris retirés du bassin Louise depuis 2019 par des plongeurs et des apnéistes bénévoles. L'APQ tient à remercier chaleureusement tous les bénévoles pour leur contribution lors de cette journée.



23

Élaborer et mettre en œuvre un plan de gestion du territoire (rentabilité du mètre²)



23.1

En 2020, l'APQ a développé une première phase de l'outil permettant de mettre en perspective les différentes ententes de location sur le territoire portuaire et pour en optimiser la gestion.

24

Assurer un balisage des bonnes pratiques en matière de cohabitation ville-port par une présence soutenue dans les réseaux internationaux, notamment au sein de l'AIVP



24.1

L'APQ a poursuivi sa collaboration avec différents ports internationaux dans un contexte de partage, d'échange d'expériences et de bonnes pratiques. L'APQ contribue d'ailleurs depuis quelques années aux travaux d'un groupe de travail mené par l'Alliance Verte réunissant plusieurs parties prenantes du monde maritime, des groupes environnementaux et d'autres groupes d'intérêts dans le cadre du développement d'un indicateur de performance sur les relations avec la communauté. Ces travaux ont pris fin en 2020 avec la livraison de l'indicateur au comité consultatif stratégique.



**AIVP 2018 :
300 PARTICIPANTS,
50 PAYS**



25

Poursuivre la recherche d'innovations technologiques, réglementaires et scientifiques



25.1

Le Port poursuit ses nombreuses implications avec le milieu de la science et de la recherche tout en restant à l'affût des dernières tendances mondiales via les différentes organisations internationales dont il fait partie. 2020 a également été une année marquante pour le Port alors que celui-ci renforce sa position en innovation avec la signature d'une entente pour le début d'une étude de faisabilité avec l'accélérateur en innovation maritime PortXL en collaboration avec Québec International et l'Université Laval. Cette étude de faisabilité permettra de dresser un portrait de la culture locale en innovation, de considérer le niveau de maturité local en la matière et de recueillir les défis d'innovation du marché.

Port XL est un accélérateur en innovation maritime implanté à Rotterdam, Anvers et Singapour. L'organisation permet l'accès à un réseau mondial de ports, d'entreprises maritimes et plus de 3000 entreprises en démarrage présentes en innovation. L'antenne de Québec travaillera notamment à développer des projets maritimes en technologies propres avec les partenaires impliqués en innovation à Québec et avec les entreprises maritimes intéressées.



25.2

L'APQ a poursuivi sa participation au réseau MeRLIN, un réseau industriel dédié à l'innovation dans le secteur du transport maritime et du milieu portuaire. L'objectif de ce réseau est de permettre une meilleure planification de l'innovation et de favoriser une plus grande concertation des acteurs autour de priorités communes de recherche et de développement. Il permet notamment à l'industrie de mieux identifier ses besoins de recherche pour ensuite faire le pont entre ces mêmes besoins et le monde de la recherche. Au final, cette initiative a pour but d'outiller l'industrie dans ses recherches de réponses tout en aspirant au transfert efficace de l'information, des innovations et des technologies vers les utilisateurs. L'APQ est membre fondateur et engagé avec le réseau MeRLIN depuis 2016. En 2020, les travaux du réseau MeRLIN ont notamment permis de cibler deux études qui seront réalisées en 2021 par Innovation maritime (IMAR), un centre de recherche appliquée à l'Institut maritime du Québec (IMQ). Ces études porteront sur les carburants alternatifs dans le transport maritime et les technologies d'électrification des quais.



26

Assurer l'intégration des principes de la gestion de risque dans la planification et la réalisation des projets



26.1

Pour chaque projet d'infrastructure de l'APQ, une analyse des risques inhérents au projet est faite par les différentes équipes selon leur spécialité au niveau de la conception, de la santé et sécurité, de l'environnement et de l'impact sur la communauté. Des mesures d'atténuation sont ensuite identifiées et intégrées dans les documents d'appel d'offres. Une surveillance chantier est par la suite assurée afin de veiller à la bonne mise en œuvre de ces mesures.

26.2

Comme prévu en 2019, un mandat a été octroyé à l'été 2020 à une firme spécialisée dans la gestion des actifs. Ce mandat a pour but de faire l'inventaire des actifs de l'APQ et de structurer l'ensemble de ces actifs pour ensuite pouvoir les intégrer dans un logiciel de gestion d'actifs qui sera acquis dans une phase ultérieure. La majorité de ce mandat a été effectué en 2020.



2 PLATEFORMES EN LIGNE informant les utilisateurs du Port sur les travaux en cours, les restrictions de charges et les équipements autorisés sur les quais.

27

Poursuivre la bonification de la communication interne et externe pour la gestion de projet



27.1

Au courant de l'année 2020, l'APQ a poursuivi l'utilisation des différentes plateformes et logiciels implantés au cours de dernières années afin de bonifier le partage d'information entre les différents intervenants d'un projet.





100 % électronique.

Ce document est disponible en version électronique seulement afin de minimiser notre empreinte carbone.



Vous souhaitez en savoir plus?

Vos suggestions ou commentaires sont les bienvenus.

Téléphone : 418 648.3640 poste 1011

ON S'ENGAGE

portquebec.ca/onsengage